

ÅRSREDOVISNING 2020

SCANDINAVIAN ENVIRO SYSTEMS AB



enviro
SCANDINAVIAN ENVIRO SYSTEMS
TYRE RECYCLING

INNEHÅLL

Denna årsredovisning innehåller viss framåtriktad information som återspeglar Enviros aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som »avser», »bedömer», »förväntar», »kan», »planerar», »anser», »uppskattar» och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att skilja sig väsentligen från vad som uttalar i framåtriktad information. Enviro åtar sig inte att uppdatera eller revidera framåtriktad information på grund av ny information, framtida händelser eller liknande annat än om det krävs av tillämplig lag.

Scandinavian Enviro Systems AB, Göteborg 2021
Grafisk design: Anna Larsson Design

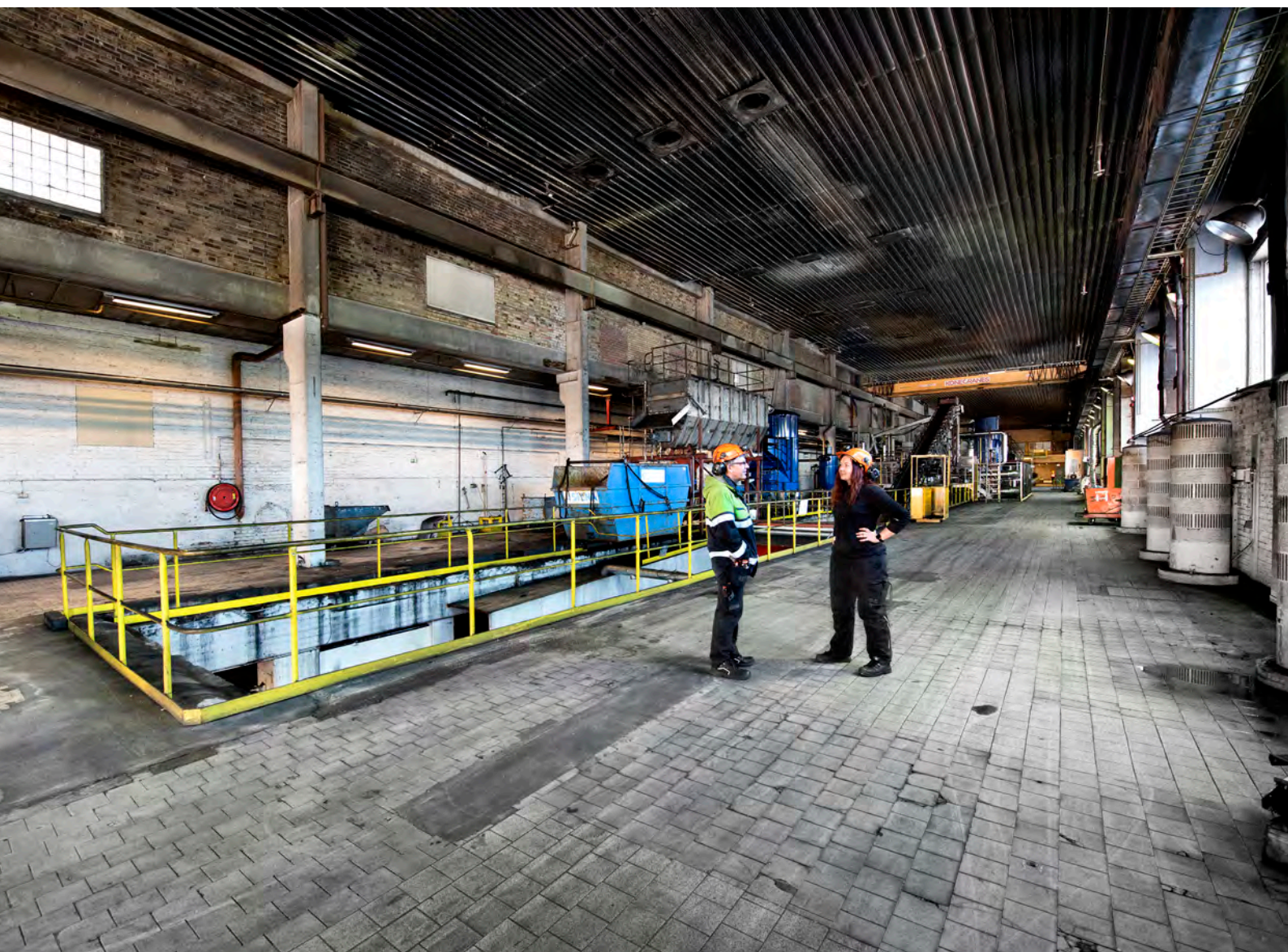
Bild omslag: 3d-modell av en anläggning från Enviro avsedd till att återvinna 30 000 ton uttjänta däck per år.
Bild till höger: Processingenjör Carl-Johan Pihlgren utför kalibrering av en ventil till oljehanteringen i anläggningen i Åsensbruk.

5	ÅRET SOM GICK
6	VD HAR ORDET
8	STRATEGISK UTBLICK
10	HISTORIK
12	KUNDNYTTA
14	AFFÄRSMODELLEN
20	ENVIROS OCH MICHELINS GEMENSAMMA ANLÄGGNING I CHILE
21	ENVIROS EXPANSIONSPLAN
22	MARKNADSÖVERSIKT
26	HÅLLBARHET
29	FORSKNING OCH UTVECKLING
31	ANLÄGGNINGEN I ÅSENSBRUK
32	BOLAGSSTYRNING
34	ENVIROAKTIEN
36	STYRELSE, KONCERNLEDNING OCH REVISOR
39	FINANSIELLA RAPPORTER
40	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
42	KONCERNRESULTATRÄKNING
43	KONCERNBALANSRÄKNING
45	KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
46	KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN
47	RESULTATRÄKNING MODERBOLAG
48	BALANSRÄKNING MODERBOLAG
50	MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
51	KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET
52	NOTER FÖR KONCERN OCH MODERBOLAG
63	REVISIONSBERÄTTELSE



»Avtalet med Michelin, en av världens största däckproducenter, innebär en avgörande bekräftelse på vår teknologi och lägger grunden för en mycket spännande expansionsfas.»

VD THOMAS SÖRENSSON



Inifrån anläggningen i Åsensbruk.

ÅRET SOM GICK

Väsentliga händelser

- **DECEMBER:** Enviro och Michelin överens om huvudprinciper för strategiskt partnerskap.
- **NOVEMBER:** Återvunnen kimirök från Enviro införs i kundspecifik gummiblandning från Trelleborg Mixing Forsheda.
Förstudie undersöker förutsättningarna för däckåtervinning med Enviros teknologi i Storbritannien.
- **SEPTEMBER:** Förbättrade marknadsförutsättningar för pyrolysolja kan kraftigt öka intäkterna från Enviros anläggningar.
- **JULI:** Enviro och Michelin förlänger avsiktsförklaring avseende strategiskt partnerskap.
- **APRIL:** Enviro har förstärkt kassan med 32,5 MSEK efter genomförd nyemission till Michelin.
Enviro Systems genomför riktad nyemission om ca 32,5 MSEK som led i strategiskt partnerskap med Michelin.

Händelser efter periodens slut

- **MARS 2021:** Enviro vinner internationellt hållbarhetspris, Recircle Awards.
Kommuniké från extra bolagsstämman avseende godkännande av avtal om strategiskt partnerskap med Michelin.
Enviro lämnar information om samarbetet med Michelin och om långsiktiga ambitioner.
- **FEBRUARI 2021:** Enviro tillkännager fler detaljer avseende partnerskapsavtalen med Michelin.
Enviro och Michelin undertecknar slutgiltiga avtal avseende strategiskt partnerskap.
- **JANUARI 2021:** Enviro får beställning på ingenjörstjänster från Michelin till ett värde av MSEK 4.

SCANDINAVIAN ENVIRO SYSTEMS AB

har utvecklat en teknologi för återvinning av uttjänta däck genom pyrolys, en process som genom upphettning i syrefattig miljö får ett ämne att sönderfalla utan att förbränning sker. De värdefulla ämnen som återvinns ur processen via denna unika teknologi är kimirök (kol), olja, stål och gas.

Enviros affärsidé är att utveckla, uppföra och driva återvinningsanläggningar via delägarskap. Bolaget har en egen produktionsanläggning i Åsensbruk, Dalsland, som även fungerar som demonstrations- och testanläggning. Anläggningen har till exempel under 5 års tid levererat återvunnen kimirök till över 100 miljoner gummikomponenter avsedda för Volvo Cars. Dessutom levererar också Enviro återvunnen kimirök till däckproduktion till koncerner såsom Trelleborg.

Bolaget grundades 2001, har tre grundläggande patent för återvinningsprocessen, cirka 20 anställda och är listad på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm. Enviro har idag cirka 20 000 aktieägare.

VD HAR ORDET

2020 – DET STORA GENOMBROTET

I många år har vi drivits av vår övertygelse om de starka kommersiella möjligheterna för den pyrolysteknologi som Scandinavian Enviro Systems utvecklat. 2020 blev året då denna teknologi fick sitt stora genombrott, manifesterat i form av avtal om långsiktigt strategiskt partnerskap med Michelin, världens största däckproducent. Detta avtal innebär en avgörande bekräftelse på vår teknologi och lägger grunden för en spännande expansionsfas.

Det är med ett stort mått av stolthet och tillfredsställelse vi kan sammanfatta Enviros verksamhet 2020. **Stolthet**, därför att vi trots många motgångar och med mycket begränsade resurser lyckats utveckla en världsledande återvinningsteknologi som nu fått sitt stora genombrott. Det har varit en lång och ibland frustrerande resa, bitvis i hård motvind när vi försökt övertyga en tveksam omvärld om fördelarna med vår teknologi.

Tillfredsställelse, därför att vi vet att vår återvinningsteknologi kommer att innebära betydande miljövinster genom att uttjänta däck nu verkligen blir en del av den cirkulära ekonomin. Vår återvunna kimrök och pyrolysoljan är på väg att bli premiumprodukter; de är inte längre bara resultatet av den tekniska processen – de är den ekonomiska motorn som driver återvinningen. Ändå är vi långt ifrån nöjda; avtalet med Michelin är bara början.

Nu gäller det att utnyttja de goda förutsättningar vi har skapat för en bred kommersiell expansion.

TRE AV FYRA HÖRNSTENAR PÅ PLATS

Vi har identifierat fyra avgörande strategiska förutsättningar som vi måste få på plats för att en bred, kommersiell expansion skall vara möjlig. De tre första hörnstenarna är skalbarhet, industrialisering och kimröskvalitet.

Skalbarhet är att visa att vår teknologi också fungerar vid storskalig återvinning. Industrialisering är att bevisa att vår pyrolysteknologi är lämplig för uthållig, effektiv återvinning av stora volymer uttjänta fordonsdäck. Den tredje avgörande förutsättningen handlar om att ytterligare höja kvaliteten på den återvunna kimröken. Vid vår anläggning i Åsensbruk klarar vi att ta fram återvunnen kimrök av mycket god kvalitet, men vi tror också att det bör gå att vässa teknologin ytterligare, för att därmed bredda användningsområdet för den återvunna kimröken. Det strategiska partnerskapet med Michelin gör att vi fått dessa tre avgörande förutsättningar på plats. Den gemensamt ägda fullskalanläggningen i Chile kommer att visa att vi både kan skala upp teknologin och industrialisera den – och tillsammans med Michelin har vi målsättningen att utveckla återvunnen kimrök så att den kan ersätta huvuddelen av den jungfruliga kimröken.

DEN FJÄRDE HÖRNSTENEN

Den fjärde hörnstenen handlar om återvinning av den olja som ingår i däckgummit, s k pyrolysolja. Där har vi, som vi tidigare kommunicerat, ett flertal aktiviteter på gång; bland annat en förstudie i Storbritannien ihop med ett internationellt oljebolag och en certifiering av pyrolysoljan enligt EU:s miljöförordning REACH, vilket skulle underlätta handel och transport av oljan.

STOR MARKNAD FÖR ÅTERVUNNEN KIMRÖK

Den globala efterfrågan på jungfrulig kimrök beräknas i år uppgå till 16,5 miljoner ton, till ett totalt värde på cirka 22 miljarder USD.* På sikt bedöms återvunnen kimrök kunna ersätta upp till hälften av den volymen. För Enviro innebär detta givetvis en enorm möjlighet och vi har

*Smithers Rapra.

därför kommunicerat att vi strävar mot att etablera fyra nya återvinningsanläggningar per år under den kommande tioårsperioden, sammanlagt närmare 30 anläggningar fram till och med år 2030. För detta krävs såväl att vi bygger en stark egen organisation som att vi etablerar nya samarbeten med industriella aktörer och hittar sätt att finansiera anläggningarna. I detta syfte pågår dialoger med ett antal aktörer inom däck-, kemi- och oljebranschen såväl som med aktörer på kapitalmarknaden. Intresset är betydande, inte minst därför att med nuvarande prisnivåer skulle en fullskaleanläggning kalkylmässigt kunna nå en EBITDA-marginal på cirka 60 procent och investeringen på cirka 400 MSEK återbetalas på bara fyra år.

SPÄNNANDE FAS VÄNTAR

2020 var genombrottets år. Vi validerar nu vår teknologi tillsammans med däckbranschens största aktör, som dessutom är vår största ägare. Våra förutsättningar har aldrig varit bättre; i en värld som måste ställa om, har vi en erkänd, patenterad teknologi för återvinning med uttalad kundnytta och stor kommersiell potential. Det krävs dock fortfarande hårt, långsiktigt och målmedvetet arbete för att fullt ut realisera dessa möjligheter, men den strategiska alliansen med Michelin har utan tvekan placerat oss i »pole position».

THOMAS SÖRENSSON VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR



VD Thomas Sörensson.

STRATEGISK UTBLICK

STARK MEGATREND

Trycket på världens företag att minska sitt miljömässiga avtryck ökar både mot bakgrund av klimatförändringarna och mot det växande behovet av en mer resurssnål och cirkulär ekonomi. Såväl kunder som slutkonsumenter, kapitalmarknaden, som myndigheter och lagstiftare driver här på företagen och bidrar till ett förändrat beteende. Hållbarhet var fram till för bara några år sedan något av ett tillval som kunde ge ett företag konkurrensfördelar, men är idag affärskritiskt och en absolut nödvändighet. Och ambitionerna ökar hela tiden. Målet att bli fossilfri omfattar nu inte bara uppenbara saker som en ökad elektrifiering utan fler och fler delar av hela värdekedjan. I Sverige tävlar två olika konstellationer om att bli först i världen med att tillverka fossilfritt stål och svenska Volvo-koncernen har redan annonserat planer på att ta fram världens första lastbil byggd av fossilfritt stål. Pressen från investerare är också betydande och Blackrock, en av världens största investerare, har gjort tydligt klart att de avser skruva upp kraven och förväntningarna i dessa avseenden på de bolag som de investerar i.

VÅRT BIDRAG

Enviro med sin ledande återvinningsteknologi för uttjänta däck ligger mitt i skärningspunkten för denna utveckling. Inte bara kan vi hjälpa däckindustrin lösa det stora problem som den till följd av sitt producentansvar har med att ta hand om enorma mängder uttjänta däck, vi kan också erbjuda stabila intäktsströmmar från en affär som både bidrar till minskande utsläpp av koldioxid och till en rent generellt mer cirkulär användning av viktiga resurser. När de återvunna materialen, såsom kimirök, olja och stål återanvänds blir de positiva miljöeffekterna stora. Nya däck som tillverkats av kimirök som återvunnits med hjälp av vår teknologi ger upphov till väsentligt lägre koldioxidutsläpp jämfört med om de hade tillverkats med hjälp av jungfrulig kimirök. Samma effekt får det återvunna stålet men framför allt oljan som på grund av sitt höga innehåll av förnyelsebar, biologisk olja, får stora positiva miljömässiga konsekvenser när den ersätter fossil olja.

ENORM MARKNADSPOTENTIAL

De stora däcktillverkarna med Michelin i spetsen har nu på allvar börjat undersöka möjligheterna att i allt högre grad använda sig av återvunnen kimirök i sin tillverkning. Samtliga stora tillverkare har aviserat väldigt aggressiva mål för hur stor andel förnyelsebara material som deras däck skall bestå av under kommande decennier. Eftersom de traditionella leverantörerna av kimirök i hög utsträckning fortsätter att fokusera på fossilbaserade lösningar är dock alternativen än så länge små. Här uppstår ett stort och växande gap mellan vad kimirökstillverkarna klarar att leverera och vad kunderna i sin tur kräver. Ett gap som kan värderas till 22 miljarder USD.* Det gapet skapar en ypperlig möjlighet för Enviro och dess teknologi, ett gap som vi nu avser utnyttja till fullo.

LEDANDE STRATEGISK POSITION

Genom partnerskapet med Michelin har vi uppnått 3 av 4 hörnstenar – skalbarhet (genom etablerandet av vår första fullskaleanläggning), en industrialisering av vår teknologi samt en vidareutveckling av vår kimirök – och har därigenom tagit den ledande strategiska positionen för att skapa en cirkulär ekonomi för däck.

Avtalet med Michelin omfattar inga begränsningar avseende vår frihet att utveckla vår affär eller att äga och utveckla vår teknologi.

MARKNADSPOTENTIAL

Förutsättningarna för vår expansion baseras på de tre marknaderna vi är beroende av – däck, kimirök och pyrolysolja. Marknaderna för stål och olja är enorma och betydligt större än den i sig betydande marknaden för kimirök. Därför är det tillgången på insamlade däck och efterfrågan på kimirök som begränsar marknadspotentialen.

Vår uppskattning av den totala marknadspotentialen baseras därför dels på tillgången av insamlade däck och mängden återvunnen kimirök i dessa, dels på vår bedömning av i vilken omfattning återvunnen kimirök kan ersätta nytillverkad kimirök.

*Smithers Rapra.

Dagens utbud av återvunnen kimirök motsvarar idag ett par fullskaleanläggningar, dvs ca 15 000 ton. Detta kan ställas i relation till Michelins årliga konsumtion om ca 2 miljoner ton, motsvarande 220 fullskaleanläggningar.

Om vi utgår från utbudet av insamlade däck och mängden kimirök som vi kan återvinna ur dessa globalt så motsvarar det drygt 900 Enviro-anläggningar. Bara för att ta hand om tillväxten av antalet insamlade bildäck så krävs årligen etablerandet av 23 nya fullskaleanläggningar.

Om vi istället utgår från vår bedömning av i vilken omfattning vi kan ersätta nyttillverkad kimirök, vilket motsvarar upp till 38%, med återvunnen kimirök så motsvarar det ca 800 fullskaleanläggningar. En andel som kommer att öka över tid.

Slutsatsen är därför att vår marknadspotential är enorm och att den teoretiskt uppgår till cirka 50% av det efterfrågegap som vi identifierat, 22 miljarder USD, mellan vad marknaden efterfrågar och vad den gamla industrins producenter kan erbjuda. Vår nuvarande tillväxtambition om drygt 30 anläggningar tom 2030 är därför endast en droppe i havet. Vår stora utmaning kommer att vara vår förmåga att genomföra och helst överträffa vår expansionsplan. Och det kommer som alltid att vara beroende av att vi kan attrahera och behålla de främsta människorna inom respektive områden.

ALF BLOMQVIST STYRELSEORDFÖRANDE



Styrelseordförande Alf Blomqvist.

BRIDGESTONE

Bridgestone has clarified its long-term environmental target of achieving a carbon neutral state by 2050 and beyond.

Continental

By 2050 at the latest, Continental plans to close its product and resource cycles and to avoid waste at the end of product's service life.


MICHELIN

Michelin is committed to making our tires 100% sustainable by 2050 ... an ambitious target for the Group, a leader in sustainable mobility.

GOODYEAR

Fully replace petroleum-derived oils by 2040 ... and reduce greenhouse gases by 25% by 2023 from a 2010 baseline.

HISTORIK

1994

CFC-processen »Carbonize by Forced Convection» uppfinns av Bengt-Sture Ershag.

1998

En första patentansökan lämnas in och arbetet med att bygga en pilotanläggning inleds.

2000

Svenskt metodpatent beviljas; »Förfarande vid återvinning av kol och kolväteföreningar från polymetriskt material, företrädesvis i form av kasserade däck, genom pyrolysisreaktor». Patenten benämns CFC enligt ovan. CFC-tekniken är patenterad i 19 länder.

2001

Enviro etableras som bolag och registreras hos Bolagsverket.

2005–2010

Bolaget bygger sex pilotanläggningar i olika storlekar. Arbetet med att vidareutveckla tekniken resulterar i en patentansökan 2006 av ett andra patent med titeln »Anläggning för återvinning av kol och kolväteföreningar genom pyrolysis» som beviljas 2009. Patenten benämns EHD »Enhanced Heat Distribution». Under 2006 och 2008 slutför Enviro två nyemissioner och genomför ytterligare kapitalanskaffning under 2009 genom en riktad emission.

2013

Byggnationen av fabriken i Åsensbruk i dotterbolaget Tyre Recycling in Sweden AB slutförs och tester inleds i den fullskaliga anläggningen som fungerar som en produktions- och demonstrationsanläggning. Diskussioner inleds med potentiella kunder i Sverige, USA, Polen, Storbritannien, Chile, Ryssland, Sydafrika och Kina om leveranser av anläggningar med kapacitet på cirka 30 000 ton uttjänta däck per år.

2014

Kommersialiseringsfasen för Åsensbruk inleds och Enviro genomför en publik emission och listas på Nasdaq First North i juni 2014. Samarbetsavtal tecknas med AnVa Polytech.

2015

Avtal tecknas med Stena Recycling för leveranser av olja från Åsensbruk. Nordiska Projektexportfonden ger finansiell stöd för undersökning av marknadsetablering i Chile. Avsiktsförklaring tecknas under året med kinesisk kund om försäljning av en anläggning, utan slutlig överenskommelse. Svensk och internationell patentansökan lämnas in för APR, »Arrangement and Process for Recycling», vilket enligt Enviro's bedömning förstärker det tidigare EHD-patentet genom en förbättrad spridning av gasen i reaktorn.

2016

I februari tecknar Enviro ett leveransavtal med AnVa Polytech om leveranser av kimrök till företagets produktion av chassipluggar till Volvo Cars. Det sker efter att Enviro påvisat att den återvunna kimröken kraftigt minskar produktens miljöpåverkan. Konung Carl XVI Gustaf besöker anläggningen i Åsensbruk i april. Under augusti beviljar den chilenska staten ett projektstöd på drygt en miljon kronor för att utveckla ett modellverktyg för projektering av anläggningar.

2017

I januari registrerar och godkänner EU:s immaterialrättsmyndighet EUIPO varumärket EnviroCB, för försäljning av kimrök i större skala. I februari, efter omfattande tester, ger en internationell däcktillverkare positiva besked om materialets kvalitet. En ny säljchef med internationellt fokus anställs. Rörtillverkaren Alvenius köper komponenter som innehåller Enviros kimrök för dess produktion av rör. I april ökar Volvo Cars inköpen av chassipluggar samtidigt som Enviros återvunna olja godkänns som drivmedel i Wärtsiläs kraftverk. Under juli månad lanserar Enviro sin Basic Design för kompletta återvinningsanläggningar. Därmed kan företaget erbjuda ett kommersiellt accepterat material, en patenterad teknik och ett effektivt verktyg för att presentera och genomföra anläggningsprojekt.

2018

I januari lägger Hexpols dotterbolag I Sri Lanka en order på Enviros återvunna material. Enviro jubilerar att 50 miljoner komponenter levererats till Volvo Cars. Enviro startar försök med att återvinna uttjänt kolfiber från flygindustri genom pyrolysis. Aktieägarna beslutar om en företrädesemission som tillför bolaget cirka 84,5 MSEK före emissionskostnader.

2019

I mars rapporterar Enviro att framställande av återvunnen kimrök reducerar CO₂-avtrycket med närmare 80% jämfört med produktion av jungfrulig kimrök. I juni får Enviro sin största enskilda order någonsin på återvunnen kimrök. Trelleborg Lanka lägger en order på upp till 180.000 EUR. I september förföll en till föregående års emissions tillhörande teckningsoption (TO₂), vilket tillförde bolaget cirka 48,6 MSEK före emissionskostnader. I september kunde Enviro meddela om ett nytt projekt i samarbete med bland annat RISE med syfte att konvertera bolagets återvunna olja till basoljeprodukter.

2020

I april går däckproducenten Michelin in som aktieägare i bolaget via en riktad emission. Efter genomförandet av emissionen har Michelin 20% av antalet aktier och röster och blir därmed största aktieägare i bolaget. Emissionen tillför bolaget cirka 32,5 MSEK före emissionskostnader. I samband med detta offentliggör Enviro och Michelin också en avsiktsförklaring avseende att bygga en gemensam anläggning, ett gemensamt utvecklingsavtal samt ett gemensamt leveransavtal. Marknadsförutsättningarna för Enviros återvunna olja ökar under året.

Styrelse och delar av ledningsgruppen från Åsensbruk.
Från vänster: Urban Folcker (CFO), Stefan Tilk (ledamot), Peter Möller (ledamot), Björn Olausson (ledamot), Nina Macpherson (ledamot), Jan Bruzelius (ledamot), Alf Blomqvist (ordförande), Sander Vermeulen (ledamot) samt Thomas Sörensson (VD).



KUNDNYTTA

EN TEKNOLOGI MED STOR OCH TYDLIG KUNDNYTTA

Vår teknologi erbjuder våra kunder lösningar på stora problem relaterade till miljö och resurshushållning, samtidigt som den ger betydande intäkter för de återvunna materialen. Den återvinningsteknologi som Enviro utvecklat ger alltså en mycket påtaglig kundnytta för aktörer inom däck- och gummiindustrin. Att Michelin under det gångna året både valt att ingå ett strategiskt partnerskap med oss och blivit vår enskilt största ägare är ett tydligt bevis på detta.




Behovet av en mer effektiv hantering av uttjänta däck hänger till stor del samman med det producentansvar som införs på allt fler marknader. I korthet innebär producentansvaret att en däcktillverkare blir skyldig att ta hand om sina produkter efter att de tjänat ut. Längre har tillverkarna dock saknat miljömässigt lämpliga alternativ för hur detta skall gå till – merparten av alla insamlade däck har antingen eldats som bränsle i industriella processer eller strimlats/malts till granulat och använts som fyllnadsmaterial vid

anläggningsarbeten. Att elda däck eller gräva ner dem ger inga positiva effekter på miljön och innebär dessutom slöseri med värdefulla resurser. Enviros ledande återvinnings-teknologi erbjuder här ett mycket attraktivt alternativ.

Genom vår teknologi skapas möjlighet att ur uttjänta däck återvinna kimirök, olja och stål – centrala råvaror vid framställningen av nya däck och andra gummidetaljer. Att däcken återvinns innebär i sig en miljövinst jämfört med om de eldas eller grävs ner, men de positiva miljöeffekterna blir betydligt större än så, när de återvunna materialen används i stället för ny (jungfrulig) kimirök, fossil olja eller nytt stål. Här kan inflikas att inte bara Michelin utan även andra däcktillverkare insett fördelarna med återvunnen kimirök och annonserat planer på att kraftigt öka användning.

Enligt en livscykelanalys gjord av Svenska Miljöinstitutet IVL orsakar däckgummi, tillverkat med kimirök återvunnen med Enviros metod, mellan 79 och 84 procent lägre koldioxid-utsläpp jämfört med om jungfrulig kimirök används. Oavsett om en däckproducent med producentansvar

Trender som påverkar framtida utbud av däck.

UTBUD AV FORDON 	REGULATIVA ÅTGÄRDER 	LIVSSCYKEL OCH MILJÖ 
 <ul style="list-style-type: none"> Exempelvis förväntas antalet personbilar att öka med 3,1% per år 2016–2024 globalt Alla regioner förväntas att växa, men den starkaste tillväxten förväntas ske i utvecklingsmarknader Det växande omfånget av vagnparken förväntas driva merförsäljning av däck samt påverka mängden av uttjänta däck <p> POSITIV TREND/DRIVER</p>	 <ul style="list-style-type: none"> Regleringar avseende hantering av uttjänta däck har blivit striktare globalt under senare år Denna trend med striktare hantering, förväntas att fortsätta i framtiden också Exempelvis är deponi av däck förbjudet inom EU sedan 2003 Denna trend återfinns både i de mera mättade marknaderna såsom i utvecklingsmarknader som till exempel Indien och Kina 	 <ul style="list-style-type: none"> Ökande fokus på materialets livscykel och miljö är en klar global trend Inom EU blir länderna uppmuntrade till att följa en avfallshierarki där återvinning är bättre än att deponera avfall Däck- och gummiproducenter kan bli tvingade till att följa producentansvarsregler för att säkerställa att uttjänta däck återvinns så effektivt som möjligt



Rendering av en anläggning, som är baserad på Enviros teknologi, avsedd till att återvinna 30 000 ton uttjänta däck per år.

väljer att själv använda den återvunna kimiröken i egen produktion eller säljer den, kommer denna miljövinst att uppstå när kimiröken används. På samma sätt uppstår den ekonomiska vinsten; antingen som sparad inköpskostnad för kimirök eller som försäljningsintäkt. Den återvunna kimiröken efterfrågas även utanför däck- och gummi-industrin; för tillverkare/leverantörer av jungfrulig kimirök har det börjat bli intressant att kunna erbjuda sina kunder även återvunna produkter.

Den återvunna pyrolysoljan kan användas inom en lång rad industriella applikationer. Oljan kommer ur det naturgummi som ingår i däcken och har därför ett högt bio-innehåll, dvs kan betraktas som förnybar. När sådan olja används i stället för fossil olja uppstår en betydande miljövinst genom att mängden koldioxid i atmosfären inte ökar över tid. På motsvarande vis innebär användningen av den återvunna stålet miljövinster både vad avser utvinningen av järnmalm och ståltillverkningen.

AFFÄRSMODELLEN

Enviros affärsmodell går i första hand ut på hel- eller delägande av återvinningsanläggningar baserade på vår egenutvecklade och patenterade återvinningsteknologi. Genom hel- eller delägande kan Enviro kontrollera anläggningarnas drift och därigenom säkra kvaliteten på de återvunna produkterna, vilket är en nödvändig förutsättning för stabil och lönsam avsättning för kimiröken, oljan och stålet. Redan idag är prisnivåerna för den typ av kimirök och olja som våra anläggningar kan producera så pass höga att en fullskalanläggning, med en årlig kapacitet på 30 000 ton däck, beräknas kunna nå en

EBITDA-marginal på cirka 60 procent, vilket gör att en sådan investering kan vara återbetald på fyra år. Ingenting tyder på att efterfrågan eller priser på dessa material kommer att mattas framöver. Det är naturligt att Enviro vill äga återvinningsanläggningar som baseras på företagets teknologi när dessa förväntas visa så god intjäningsförmåga.

I vissa fall, när delägande inte är aktuellt, kan Enviro ändå komma att sälja anläggningar och licenser till operatörer som bedöms kunna förvalta och tillsammans med Enviro utveckla teknologin.

Enviros 6 huvudsakliga intäktskällor

1. Vinstmedel från anläggningar som bolaget helt eller delvis äger och driver.
2. Licensintäkter och royalties från anläggningar som använder bolagets teknologi.
3. Intäkter från handel med återvunna material.
4. Intäkter från försäljning av maskiner och utrustning baserad på bolagets teknologi.
5. Intäkter i samband med delägda anläggningar - försäljning av anläggningar baserade på bolagets teknologi
6. Intäkter för konsulttjänster inom design, utbildning, installation, underhåll, m.m. för sålda anläggningar.

Möjliga partnerskap i affärsmodellen

För kommande anläggningar söker Enviro långsiktiga partnerskap; företrädesvis med parter som adderar värde uppströms eller nedströms i värdekedjan.

Exempel på intressanta parter uppströms i värdekedjan är återvinningsföretag som har tillgång till stora volymer och typer av däck som behövs för att återvinna den kimirök som våra kunderna efterfrågar.

Minst lika intressant är att skapa partnerskap nedströms i värdekedjan, med aktörer som är relaterade till avsättningen för anläggningarnas produkter. Det kan

exempelvis handla om däck- och gummiproducenter eller aktörer inom petrokemi. Det strategiska partnerskap som bolaget ingått med Michelin är ett utmärkt exempel på hur sådana partnerskap kan se ut.

Även aktörer vid sidan av värdekedjan kan vara intressanta och viktiga partners. Framst gäller det finansiella aktörer, som överväger att vara medinvestorer i Enviros kommande anläggningar, lockade av kombinationen god lönsamhet och tydlig hållbarhetsprofil.

Principer för samarbete

För Enviro – som ett teknologi-drivet företag med begränsade resurser – är det av högsta vikt att välja rätt samarbetspartners för att uppföra och driva större anläggningar. Enviro har därför definierat 8 principer som ska värna om

företagets intressen på kort och lång sikt. Dessa principer präglar det strategiska partnerskapet med Michelin och kommer att vara vägledande även för andra möjliga partnerskap.

1. Frihet att driva vår verksamhet:

Vi måste säkerställa att enskilda affärsrelationer inte begränsar oss från att utveckla nya framtida affärer på alternativa platser och med alternativa partners.

2. Skalbarhet:

Vi måste ha möjligheten att låta vår affär växa genom att använda en rimligt konstant och reproducerbar modell utan att behöva »återuppfinna hjulet» i varje enskilt framtida projekt.

3. Äga vår teknologi:

Det är mycket viktigt för oss att vi fritt och utan restriktioner kan nyttja våra teknologier när vi expanderar vår verksamhet.

4. Kontroll över kvalitet och prissättning:

Vi måste kunna säkerställa att våra produkter lever upp till efterfrågad standard och kvalitet, samtidigt som levereransvolymerna till respektive marknad anpassas till efterfrågan.

5. Lönsamhet:

Gentemot våra aktieägare och andra intressenter har vi ett ansvar att eftersträva lönsamhet. Våra strategiska partnerskap skall vara långsiktigt lönsamma.

6. Finansiell struktur:

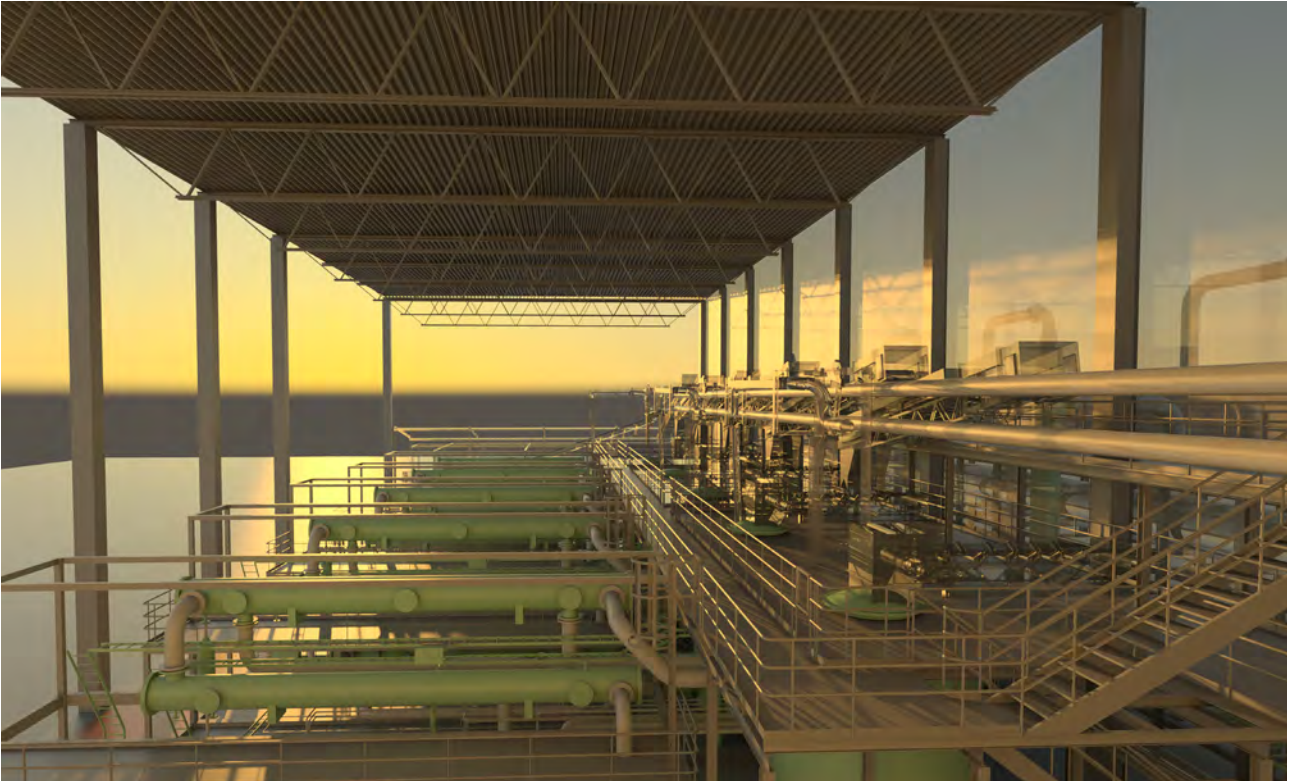
Varje potentiellt strategiskt partnerskap förutsätter en solid finansiell lösning, anpassad till vår finansiella struktur.

7. Optimera våra resurser:

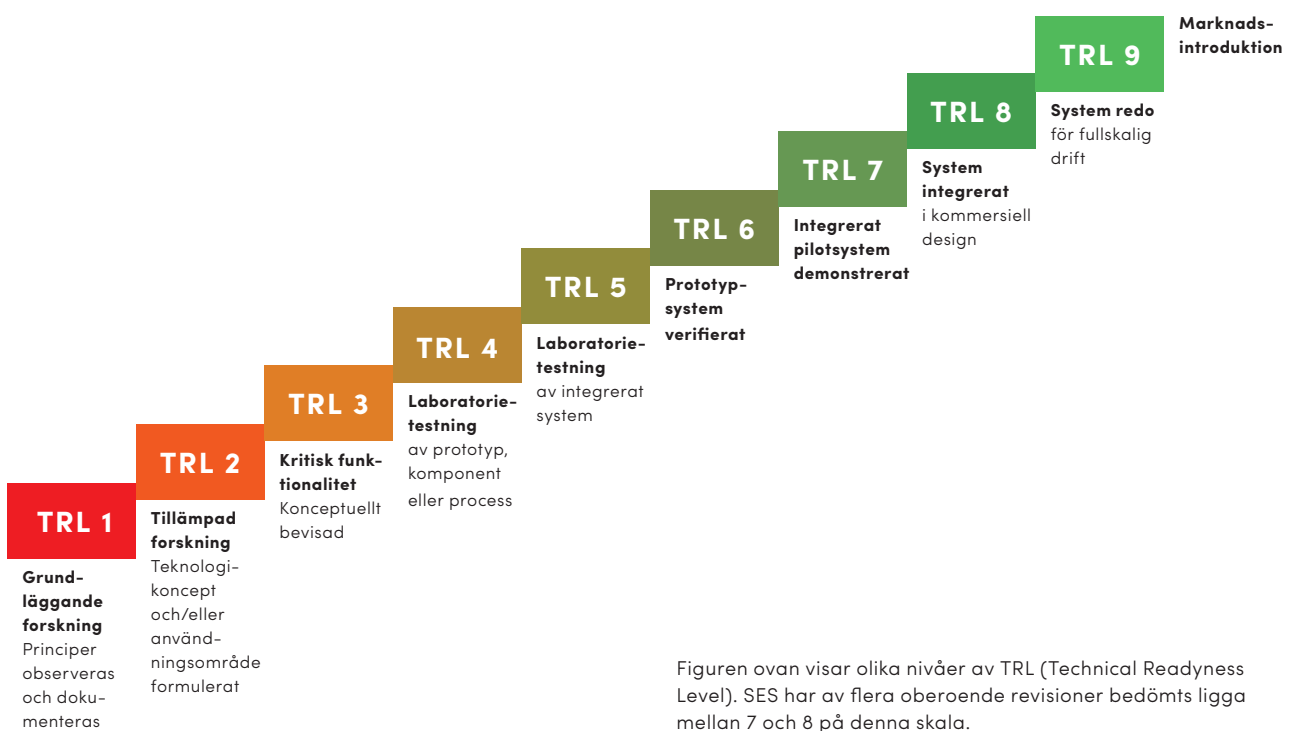
Vi är fortfarande ett relativt litet bolag med begränsade resurser, vilket innebär att vi noggrant måste prioritera våra potentiella partnerskap.

8. Transparens:

Enviro är ett noterat bolag, därför är det mycket viktigt att vi tillåts vara transparenta, såväl gällande våra partnerskap som deras innehåll och omfattning.



Rendering av en anläggning, som är baserad på Enviros teknologi, avsedd till att återvinna 30 000 ton uttjanta däck per år.



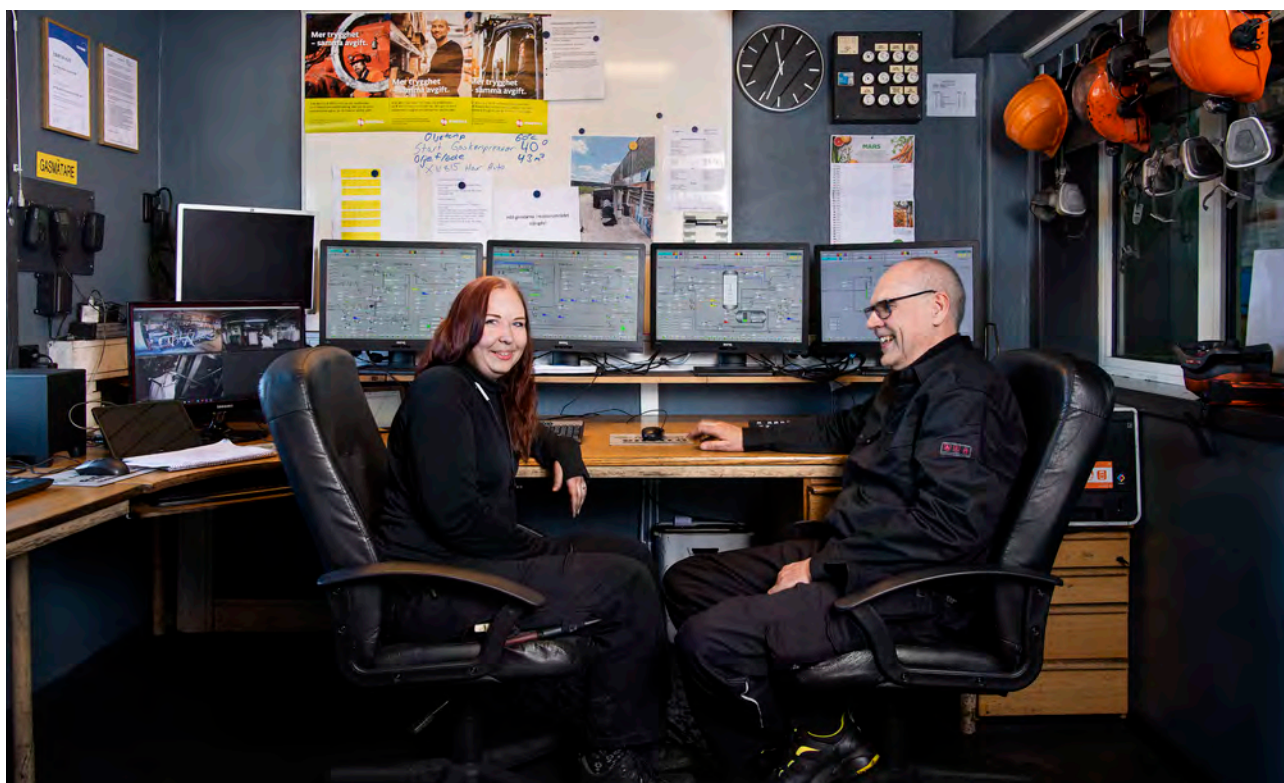
Modulbaserade återvinningsanläggningar

Enviros pyrolysisprocess är modulbaserad, vilket innebär att funktionalitet och kapacitet för varje komplett modul är verifierad. Enkelt uttryckt består en komplett modul av en reaktormodul och en kondensormodul. Dessa monteras och testas i en container innan leverans till anläggningen. Varje modul har en kapacitet på 6 000 ton däck per år. En anläggning i standardutförande består av fem kompletta moduler och har en årlig återvinningskapacitet på 30 000 ton däck.

Projekttiden för att uppföra en anläggning beräknas till cirka 18 månader från projektets start.

HANTERING AV PARALLELLA PROJEKT

För att kunna leverera projekt i den takt och omfattning som planeras, etablerar Enviro samarbeten med partners inom projektgenomförande och med olika typer av ansvarsfördelning. Målet är att sådana partners ansvarar för områden som inte tillhör Enviros kärnprocess. Därigenom minskar riskerna och kapitalbehovet i varje projekt och ges utrymme att effektivisera de processer som ligger nära kärnverksamheten, där Enviro genererar mest värde. Det innebär också att företaget i framtiden kan närma sig serietillverkning av utrustningen till huvudprocessen och därigenom öka lönsamheten kring anläggningsleveranserna.



Noggrann övervakning av Enviros pyrolysisprocess sker i kontrollrummet.

Exempelkalkyl på återvinningsanläggning

Tabellen nedan är en exempelkalkyl som visar att en återvinningsanläggning för 30 000 ton däck per år har mycket god vinstmarginal. Marginalen kan visserligen variera, bland annat beroende på marknadspriser på återvunnen kimirök och olja, priset på råvaran, energipriser och lönekostnader med mera, men kommer normalt sett alltid att vara mycket intressant. Kalkylen är baserad på EU-förutsättningar där investeringen uppgår till cirka 407 MSEK. Det är en investeringsnivå som förväntas sjunka för kommande anläggningar eftersom den detalj-

konstruktion som nu tas fram kan återvändas. Vidare förväntas Enviro få en ökad inköpskraft vid återkommande inköp och stigande volymer.

Nedanför finns exempel på hur en resultaträkning från en tänkt anläggning inom EU. Exemplet tar upp två scenarior – nämligen ett scenario där rabatter måste ges på den återvunna kimiröken. Oljepriset är där satt till 500 EUR/ton. Det andra scenariot visar hur kalkylen skulle se ut ifall det inte skulle ges rabatter för den återvunna kimiröken och med ett pris för den återvunna oljan på 1 000 EUR/ton.

ANTAGANDEN: BASE & FULL POTENTIAL

- Base case: Återvunnen kimirök säljs med 15% rabatt jämfört med jungfrulig kimirök och 500 €/ton för den återvunna oljan
- Full potential: Ingen rabatt på återvunnen kimirök och 1 000 €/ton för den återvunna oljan
- Investeringen av en 30 000 tons återvinningsanläggning innefattar:

CAPEX*	MSEK
Mark	0
Fastighet	0
Lokala tillstånd	3
Lokal installation	40
Anläggning	364
Total	407

* exklusive arbetskaptal

Marknadspriser	€/ton	Rabatt	Utvinningsgrad från 1 ton ELT	Exklusive egen användning	Säljbart	Marknadsvärden /ton ELT (€)	Andel av marknadsvärdet
Jungfrulig kimirök	1,143						
Brent-olja USD/fat	68						
Återvunnen kimirök (rCB)	972–1,143	15–0%	31%	31%	97,0%	290–341	57–45%
Återvunnen olja	500–1,000	0%	51%	40%	100%	201–403	39–53%
Återvunnet stål	141	0%	15%	15%	99,5%	22–22	4–3%
Återvunnen gas	N/A	N/A	3%	N/A	N/A	N/A	N/A
Total			100%	86%		514–766	100%

Exempelkalkyl på återvinningsanläggning

- Vår målsättning är att inta marknaden för kommersiella industriella rCB-anläggningar med målsättningen att bygga och driva dessa.
- Vår verifierade teknologi är baserad på våra egna patent/IP och har blivit verifierad i vår kommersiella anläggning i Åsensbruk, Sverige.
- Avkastningen på nedlagd investering för en anläggning är mycket gynnsam med en återbetalningstid på cirka fyra år och en EBITDA marginal >58%.

	Insats MSEK
Investering	407
Estimerad årlig resultaträkning	Base vs Full pot.
Omsättning kimrök	105 - 124
Omsättning olja	70 - 140
Omsättning stål	8 - 8
Total omsättning	183 - 272
Variabla kostnader	
Direkta materialkostnader	-6
Direkt arbetslön	-8
Övriga variabla kostnader	-40
Bruttovinst	129 - 218
Bruttovinstmarginal %	70 - 80%
Fasta omkostnader	
Indirekta lönekostnader	-11
Andra fasta omkostnader	-11
EBITDA	107 - 196
EBITDA-marginal %	58 - 72%
Nyckeltal	
Återbetalningstid, antal år (Investering/EBITDA)	3,8 - 2,1

ENVIROS OCH MICHELINS GEMENSAMMA ANLÄGGNING I CHILE

Det första konkreta resultatet av vårt strategiska partnerskap med Michelin är etableringen av en gemensamt ägd återvinningsanläggning i Chile. Fabriken, som ska bli en fullskale-anläggning med kapacitet att återvinna 30 000 ton däck per år, kommer att ägas via ett samriskbolag som i sin tur ägs till 10 procent av Enviro och till 90 procent av Michelin. Ägandet i bolaget regleras av ett aktieägaravtal mellan Enviro och Michelin.

Anläggningen i Chile blir alltså en fullskaleanläggning, något som kommer att ge Enviro möjligheten att bevisa att vår teknologi både kan skalas upp och industrialiseras. Detta är avgörande förutsättningar för vår fortsatta expansion. Anledningen till att anläggningen förläggs till just Chile är den stora mängd uttjänta däck från anläggnings-

maskiner för gruvindustrin som finns där och för vilka ett producentansvar är på väg att införas. Anläggningen beräknas starta produktionen 2023.

Enviro kommer att få royalties från samriskbolaget och vinstandelar i förhållande till vårt ägande. Enviro får också ersättning för design samt ingenjör- och projekt-tjänster kopplat till etablerandet av anläggningen i Chile; totalt cirka 15 MSEK.

Genom det nära och goda samarbetet mellan Enviro och Michelin har det varit möjligt att träffa avtal som begränsar Enviros garantiåtaganden gentemot Michelin. Garantirisken för vår anläggning i Chile är således 300 miljoner kronor lägre än de motsvarande krav som ställts på Enviro vid förhandlingar med andra parter.



P.g.a Covid-19 fick undertecknande av samarbetsavtalen mellan Enviro och Michelin ske på distans. I förgrunden från vänster representerandes Michelin: Sander Vermeulen, Vice President Marketing & Business Development Strategy & New Businesses High-Tech Materials, Sonia Artinian-Fredou, Executive Vice President High Tech Materials, Noémie Assenat, Vice President Director Mergers & Acquisitions Group. I bakgrunden från överst till vänster från SES: Thomas Sörensson, CEO, Urban Folcker, CFO, Nina Macpherson, styrelseledamot samt Alf Blomqvist, styrelseordförande.



Rendering av en anläggning, som är baserad på Enviros teknologi, avsedd till att återvinna 30 000 ton uttjänta däck per år.

ENVIROS EXPANSIONSPLAN

Helt nya förutsättningar för Enviros nästa fas – den som handlar om expansion.

Det strategiska partnerskapet med Michelin samt det ökade intresset för återvunnen kimrök och återvunnen olja mot bakgrund av ett allt större fokus på hållbarhet, har skapat helt nya förutsättningar för Enviros nästa fas – den som handlar om expansion. Som vi tidigare kommunicerat avser vi att försöka etablera fyra nya återvinningsanläggningar per år under den kommande tioårsperioden, sammanlagt upp till cirka 30 anläggningar fram till år 2030 med ett initialt fokus på Västsverige och Central-europa. Nu gäller det att Enviro som bolag också gör rätt saker för att på bästa sätt ta till vara de stora möjligheter som bjuds. Våra aktiviteter för att klara detta kan delas in i fyra huvudområden: finansiering, anläggningsetablering, personal och kompetens samt försäljning.

ANLÄGGNINGSETABLERING:

För att klara av att uppföra ett flertal anläggningar per år har vi börjat organisera och förbereda oss. En av de saker vi därvid gjort är att utveckla ett modulbaserat anläggningskoncept med korta ledtider där utvalda leverantörer levererar nyckelfärdiga komponenter baserade på vår patenterade återvinningsteknologi.

LOKALISERING OCH MILJÖTILLSTÅND:

För att kunna optimera vår leverans- och distributionsförmåga efter våra olika kunders succesivt ökade efterfrågan, behöver vi skapa organisatoriska förutsättningarna för att kunna hantera byggnads- och miljötillstånd för en betydande portfölj av sajter.

FINANSIERING:

Vår ambition att vara delägare i alla anläggningar kommer att kräva att vi har de finansiella resurserna för att investera i varje ny anläggning som etableras. Hur stor varje enskild investering blir beror på storleken på vårt ägande. Enviro har tillsammans med en global investmenbank påbörjat arbetet med att ta fram en långsiktig finansieringsplan. En stor fördel för oss i sammanhanget är vår gröna profil i kombination med de goda möjligheter till stabila kassaflöden som försäljningen av återvunna material från våra anläggningar erbjuder.

FÖRSÄLJNING:

För att planera för och dimensionera vår framtida portfölj av anläggningar och tillhörande finansiering, är det viktigt att vi fortsätter att bygga upp vår försäljnings-pipeline avseende såväl återvunnen kimrök som pyrolysolja. För det ändamålet för vi diskussioner med både strategiska kunder, som vill bli delägare i anläggningar, och kunder som endast önskar köpa våra återvunna produkter. Här har vi sedan lång tid tillbaka etablerade kundkontakter och efter partnerskapet med Michelin har vi sett en tydlig ökning av såväl antalet intresserade kunder som efterfrågad leveransvolym.

PERSONAL OCH KOMPETENS:

Ingen teknologi, hur bra den än är, kommer att kunna rullas ut framgångsrikt utan stöd av rätt personal, rätt kompetens och rätt ambition. Att vi har en tydlig miljöprofil och kan erbjuda spännande arbetsuppgifter i ett företag som står inför en kraftfull internationell expansion, tror vi kommer ge oss goda förutsättningar att lyckas rekrytera rätt personer.

MARKNADSÖVERSIKT

ÅTERVINNING AV VÄRDEFULLA RÅVAROR

Vid materialåtervinning genom pyrolys från uttjänta däck återvinns fyra värdefulla resurser; ca 30 procent kimirök, 50 procent olja, 10 procent stål och 10 procent gas. I dagsläget står kimiröken för upp till 80 procent av försäljningsvärdet och olja för cirka 15 procent, men balansen kommer att förändras i takt med att intresset för olja med högt bioinnehåll ökar och det totala förädlingsvärdet förväntas därmed stiga över tid. Enviros pyrolysteknologi ger en högre och jämnare kvalitet på kimirök och olja än vad som varit möjligt med traditionell pyrolys. Detta innebär att det monetära värdet i kombination med de stora hållbarhetsfördelarna ytterligare ökar attraktiviteten hos Enviros teknologi.

KIMRÖK GENERELLT







Kimirök framställs traditionellt från fossila resurser (råolja) och har egenskaper som gör det lämpligt som förstärkningsmaterial och fyllmaterial, framförallt i gummiprodukter. I fordonsdäck bidrar kimiröken till att leda bort värmen från däckets slitageyta, vilket minskar värmens negativa påverkan på däckens livslängd. I stort sett alla material som är svarta innehåller kimirök i någon form, ofta upp till 30 procent av materialets totala volym. Däckbranschen är den största konsumenten av kimirök, med en förbrukning om närmare 11 miljoner ton per år, vilket är över 70% av all kimirök som produceras. Andra applikationer är exempelvis olika typer av gummi-, plast- och pigmentprodukter, inklusive kosmetika. Den globala efterfrågan på jungfrulig kimirök beräknas under 2021 uppgå till 16,5 miljoner ton, med ett totalt värde motsvarande cirka 22 miljarder USD. På sikt bedöms återvunnen kimirök kunna erövra upp till hälften av den marknaden.

Enligt den fristående analytikern Pal Arjunans prognoser kommer den globala marknaden för kimirök de närmaste åren att visa en årlig genomsnittlig volymtillväxten på 4,3 procent, medan värdetillväxten förväntas bli 8,8 procent. Asien, främst då Kina och Indien, står för största delen av den beräknade ökningen i produktionskapacitet för kimirök de närmaste fem åren. Flera makro-ekonomiska drivkrafter ligger bakom utvecklingen, som växande fordonsflottor och betydande skärpningar i miljölagstiftningen som slår ut gamla fabriker. Även förändringar som sker inom oljebranschen förväntas påverka tillgång och priser på råvara till kimiröken. Så är till exempel osäker-

heten stor kring hur effekterna av hårdare reglering av svavel i olja för marint bruk påverkar kimiröksmarknaden. Kimirök handlas globalt, men ökade transportkostnader, risken för handelskonflikter och COVID-19 påverkar hur de stora förbrukarna agerar för att trygga sin försörjning.

KIMRÖK MED OLIKA EGENSKAPER

Produktion av jungfrulig kimirök är konsoliderad till ett mindre antal stora producenter. De ledande aktörerna har breda produktportföljer, med olika typer av kimirök med specifika egenskaper för att möta olika kundbehov. I ett däck förekommer exempelvis upp mot åtta olika typer av kimirök i olika delar av däckets. Aktörerna utvecklar egenskaper och anpassar produkterna för att skapa olika särdrag och därmed konkurrensfördelar. Beroende på vilka typer av uttjänta däck och vilka delar av däckens som återvinns kan man utvinna en blandning av kimirök med olika egenskaper. Genom att sortera bort vissa delar av däckens före processen kan kimirökens egenskaper skräddarsys för specifika applikationer, men då till priset av att restavfallet ökar. Även utan försortering av de däck som ska återvinnas är det dock möjligt att producera kimirök av hög och jämn kvalitet, med mycket god lönsamhet.

Company	Market Share
 CABOT	12.8%
 ADITYA BIRLA GROUP	12.8%
 ORION ENGINEERED CARBONS	7.4%
 TOKAI CARBON	6.8%
 Continental Carbon	6.6%
 Continental Carbon	5.1%
Total	51.5%

De sex största producenterna av jungfrulig kimirök samt deras marknadsandelar. Tillsammans står dessa för mer än hälften av den totala kimiröksmarknaden.

DÄCKMARKNADEN

2020 beräknas ca 20,6 miljoner ton däck ha producerats, till ett värde av närmare 247 miljarder dollar.* Samtliga däcktyper förväntas ha en fortsatt tillväxt fram till 2024, men tillväxttakten mattas något, framförallt volymmässigt. När mängden nya däck på marknaden ökar växer också mängden uttjänta däck som måste tas om hand och behovet av hållbara alternativ för detta blir alltmer akut. Enbart den förväntade ökningen mellan 2019 och 2024 motsvarar ca 3 miljoner ton däck som förr eller senare måste tas omhand.

ETT HÅLLBART ALTERNATIV

Enviro har under lång tid framhållit de stora miljöfördelarna och kundnyttan av att använda återvunnet material inom däck- och gummiindustrin. Under det senaste året tycks branschen äntligen ha insett detta och påbörjat sin omställning. Att Enviro nu har ett strategiskt partnerskap med Michelin, världens största däcktillverkare, och att Michelin gått in som enskilt största aktieägare i Enviro, innebär ett stort och viktigt genombrott både för återvunnen kimrök och för Enviros teknologi. Flera andra däckproducenter har också kommunicerat tydliga mål, i några fall konkreta volymmål, kring användandet av återvunnet material. Enviros LCA (Life Cycle Assessment) visar att genom att ersätta fossilt framställd kimrök med återvunnen kimrök från Enviro minskar CO₂-påverkan med ca 80%. Den typen av minskad miljöpåverkan blir alltmer attraktiv för däck- och gummiindustrin.

- Michelin (Frankrike) Ambitionen för 2050 är att 100 procent av däcken skall återvinnas och att 100 procent av däckens innehåll skall vara hållbart producerat.
- Continental (Tyskland) har som mål att senast 2050 stänga sin produkt- och resurs-loop samt att undvika avfall efter slutet på produktens livscykel.
- Bridgestone (Japan) har klargjort sitt långsiktiga miljömål, vilket innebär att uppnå ett kol-neutralt tillstånd från 2050 och därefter.
- Goodyear (USA) har som målsättning att fullständigt skifta ut petroleumbaserade oljor under 2040 liksom att reducera växthus-utsläpp med 25% under 2023 med 2010 som jämförelsepunkt.

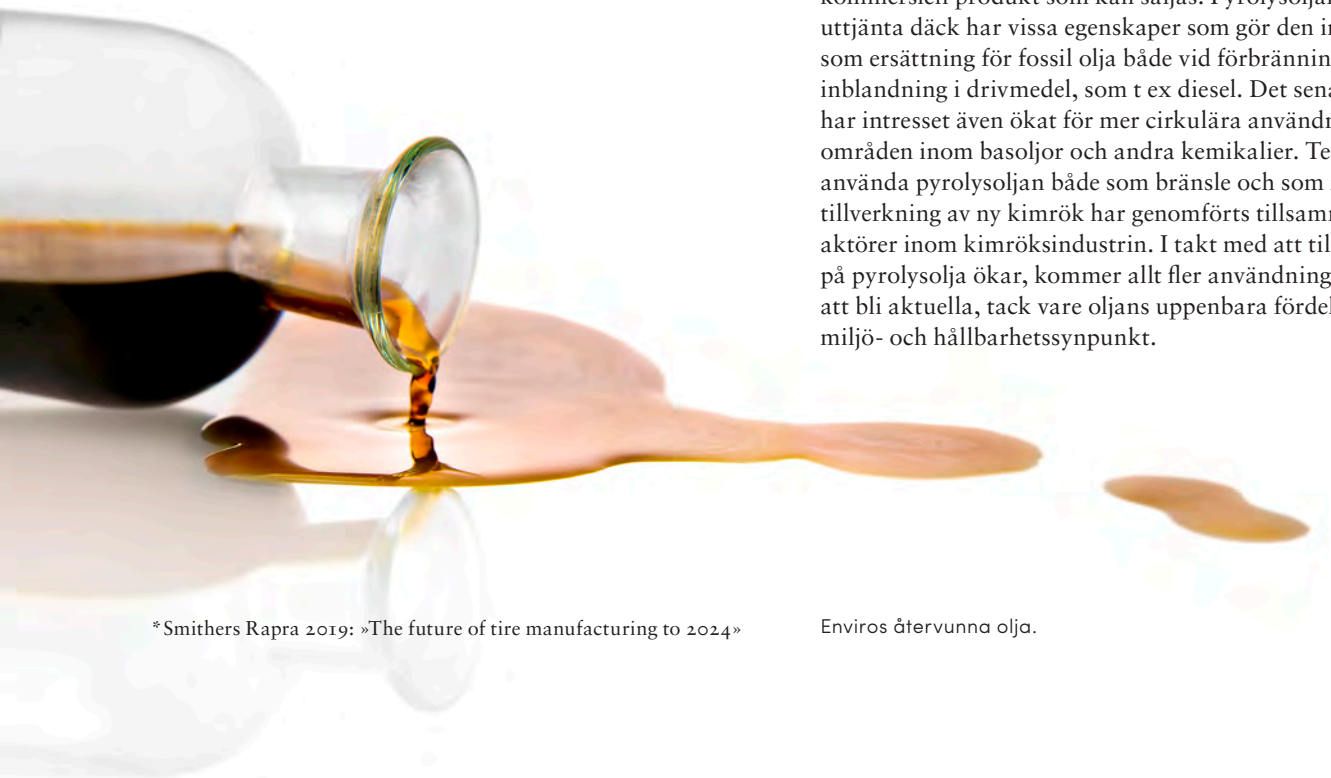
Volymerna återvunnen kimrök som finns tillgängliga är fortfarande mycket blygsamma i förhållande till volymerna av jungfrulig kimrök. Trenden är dock tydlig, ledande däcktillverkare driver utvecklingen mot implementering av mer hållbart producerat material och återvunnen kimrök är definitivt ett av de viktigaste, tack vare sina goda egenskaper och stora miljöfördelar.

OLJA

Vid återvinning av uttjänta däck med Enviros pyrolysteknologi utvinns också olja. Det handlar om relativt stora volymer och avsättningen av oljan kommer att vara en viktig intäktskälla för varje anläggning. Ca 50% av däckens vikt materialåtervinnas som olja, vilken till en mindre del används som energikälla i processen medan resten är en kommersiell produkt som kan säljas. Pyrolysoljan från uttjänta däck har vissa egenskaper som gör den intressant som ersättning för fossil olja både vid förbränning och som inblandning i drivmedel, som t ex diesel. Det senaste året har intresset även ökat för mer cirkulära användningsområden inom basoljor och andra kemikalier. Tester att använda pyrolysoljan både som bränsle och som råvara vid tillverkning av ny kimrök har genomförts tillsammans med aktörer inom kimröksindustrin. I takt med att tillgången på pyrolysolja ökar, kommer allt fler användningsområden att bli aktuella, tack vare oljans uppenbara fördelar ur miljö- och hållbarhetssynpunkt.

*Smithers Rapra 2019: »The future of tire manufacturing to 2024»

Enviros återvunna olja.



Det nya globala regelverk som trädde i kraft 2020 för att begränsa innehållet av svavel i bunkerolja till 0,5%, förväntas innebära stora förändringar för petroleumrelaterad industri. Regelverket förväntas inte enbart påverka produktionen av bunkerolja, som är en mycket stor del av den totala oljekonsumtionen, utan även förädlade produkter som exempelvis kimirök och polymerer. Behovet av alternativa råvaror, som exempelvis biobaserad olja och gas samt återvunnen olja, förväntas öka som en effekt av det ändrade regelverket.

STÅL

Den globala stålproduktionen (Crude steel) minskade 2020 till 1 864 miljoner ton, 2019 var siffran 1 880 miljoner ton enligt World Steel Associations (WSA) beräkningar. Det noteras dock att produktionen steg i Kina med 52 miljoner ton under samma period. I EU minskade produktionen under 2020 med cirka 12%. Priset på stålskrot korrelerar med efterfrågan för råstål.

KONKURRENTER

Enviros konkurrentlandskap är komplext; där finns etablerade leverantörer av kimirök, olja och stål, alternativa återvinningsteknologier, konkurrerande teknik inom pyrolys och nyutvecklade material. Följande är de mest relevanta konkurrerande återvinningsalternativen:

Ingen återvinning alls: De uttjänta däck används till exempel i jordbruket, på tävlingsbanor, på lekplatser eller i hamnar.

Deponi: Detta förekommer i länder där detta fortfarande är tillåtet. Inom EU råder ett förbud mot deponi sedan 2003.

Förbränning: Sönderdelade (ibland hela) däck förbränns i syfte att framställa energi. Huvuddelen av alla uttjänta däck går till förbränning. Energiåtervinning kommer troligen ytterligare en tid vara den huvudsakliga återvinningsmetoden i stora delar av världen, på grund av att det saknas alternativa sätt för behandling.

Granulering: Däcken klipps och frigörs från stål och textilfiber innan materialet granuleras. Granulatet kan sedan gjutas till olika typer av stötdämpande produkter som löparbanor eller underlag för lekplatser. De används även ofta i lös form på fotbollsplaner med konstgräs och inom ridsporten. Materialet kan, om de inte hanteras korrekt, spridas till omgivningen och över tid ackumuleras som partikelsediment i vattendrag och i sjöar.

Regummering: En väletablerad lösning som förlänger livslängden för lastbils- och bussdäck och som används globalt. Däcken kan regummeras maximalt tre till fyra gånger, beroende på slitage. Metoden innebär därmed inte en långsiktig lösning för ett cirkulärt kretslopp.

Kryoteknik: Däcken fryses ned och sönderdelas därefter i små fragment, som kan användas i däck- eller andra gummiapplikationer. Det är dock en dyr process och eftersom materialet består av hela gummifragment från de återvunna däckerna är stabiliteten som råvara för nya produkter osäker.

Enviros återvunna stål.



Devulkanisering: Denna process innebär att svavlet i gummit tas bort, vilket gör det möjligt att ånyo vulkanisera materialet. Eftersom även detta material består av hela fragment av gummi från de återvunna däcken ger metoden osäkerhet i form av variationer i råvaran.

Pyrolys: Det finns ett flertal aktörer som arbetar med pyrolys av däck. Av dessa är det dock bara ett fåtal som har förmåga att framställa en högkvalitativ kimrök. Bland dessa kan nämnas Delta Energy (USA) samt Boulder Industries (USA).

INSAMLING OCH ÅTERVINNING AV DÄCK

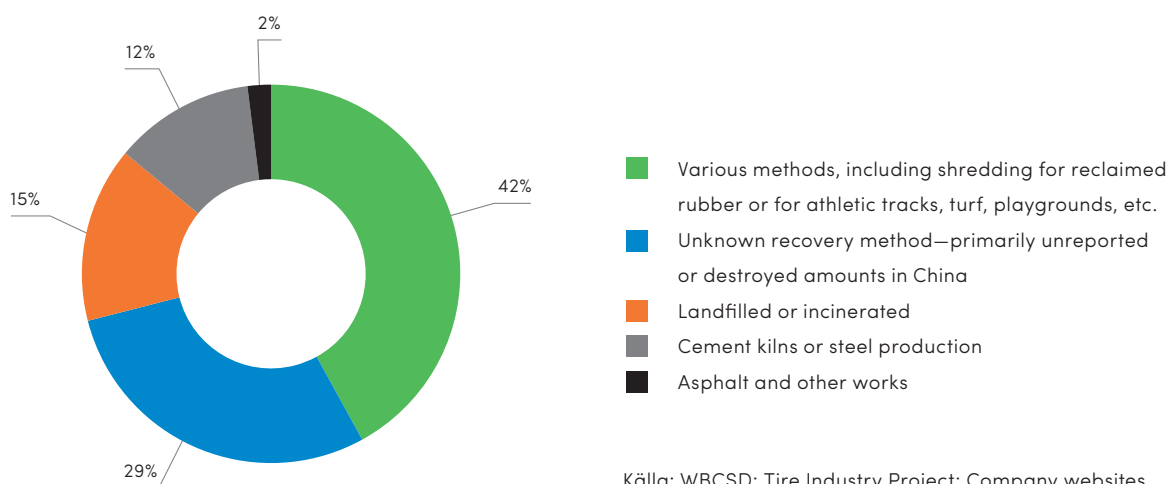
Den europeiska organisationen ETRMA (European Tyre and Rubber Manufacturers Association), som representerar de största däcktillverkarna, mäter och rapporterar till EU avseende det utökade producentansvaret för däck. 2018 återvanns 91% av alla uttjänta däck inom EU, Norge, Schweiz, Serbien och Turkiet, vilket innebär att återvinningen minskade med 1 procentenhet jämfört med

2017. Återvinning innebär enligt ETRMA:s definition alla olika behandlingsmetoder, inklusive förbränning. Vad som hänt med övriga 9% har inte gått att fastställa.

2017 materialåtervanns ca 1,47 miljoner ton granulerat material (gummi, stål och textil). Totalt cirka 1,25 miljoner ton har använts för att framställa energi, varav 75 procent utnyttjats inom cementindustrin och resterande 25 procent använts av kraftverk och för uppvärmning av bostäder. Ungefär 96 000 ton har återvunnits som material för markanläggning och en mindre del genom pyrolys, eller energiåtervunnits i stålverk, gjuterier och annan industri.

För Sverige rapporterar SDAB (Svensk Däckåtervinning AB), som är däckproducenternas organisation för hanteringen av producentansvaret, att ca 95 000 ton däck återvinns per år (2019). Ragn-Sells, som har avtalet med SDAB för insamling och återvinning, redovisar att 70% av däckmaterialet i Sverige energiåtervinns och ca 26% går till materialåtervinning, främst granulering. Tendensen de senaste åren är att energiåtervinningen i Sverige ökar medan materialåtervinningen minskar.

30.9 million tons of ELTs produced per year—and no truly sustainable way to recover ELTs making ELTs an ever-increasing environmental burden.



Källa: WBCSD; Tire Industry Project; Company websites

HÅLLBARHET

UTTJÄNTA DÄCK – ETT GLOBALT MILJÖPROBLEM

Varje år ökar mängden uttjänta däck som måste tas om hand i världen med cirka 31 miljoner ton.* Alltför stor del läggs i deponier men riskerna med detta uppmärksammas alltmer – bland annat risken för svårsläckta bränder som ger upphov till giftig rök och risken för vattensamlingar som blir kläckningsplatser för myggor. Världshälsoorganisationen WHO klassar däckdeponier som potentiella riskzoner för smittspridning av denguefeber och malaria. Även andra typer av skadedjur dras till deponierna. I de flesta länder har dessa risker lett till förbud mot deponi under mark och till havs och krav på sanering av befintliga upplag.

För däckbranschen gäller ett producentansvar, som innebär att branschen måste ta hand om sina produkter när de tjänat ut, det vill säga när de blivit avfall. Detta kan ske genom nationella branschorganisationer eller av aktörer på den fria marknaden, i undantagsfall genom myndigheternas försorg. För att rangordna olika metoder att ta hand om avfall efter deras resurseffektivitet och miljöpåverkan, har EU antagit den så kallade avfallshierarkin.

Högst upp i avfallshierarkin – alltså miljömässigt bäst – är att helt **undvika** avfall, vilket dock inte är möjligt när det gäller däck. Nästa nivå i hierarkin är **återanvändning**, vilket sker i stor skala genom regummering, framförallt av lastbils- och bussdäck. Regummering är emellertid inget slutgiltigt omhändertagande, utan leder förr eller senare till lägre steg i hierarkin. Därefter kommer **återvinning som material**. Det är vad Enviro sysslar med; ur de uttjänta däcken återvinns rena material som kimrök, olja, gas och stål, vilka används för att producera nya däck och/eller andra produkter. Materialåtervinningen kan också ta formen av att däcken finfördelas genom malning eller med

kryoteknik, varefter granulatet ingår som råmaterial i andra produkter. Nästa steg i avfallshierarkin är **återvinning som energi**, det vill säga förbränning av hela eller sönderdelade däck för energiframställning. Cementindustrin är en aktör som utnyttjar denna möjlighet i stor skala och regelmässigt använder däck som energikälla i sina processer. För att förbränningen ska vara miljömässigt acceptabel krävs avancerad rökgasrening, men cementindustrin har också fördelen att en del farliga förbränningsprodukter binds i den färdiga cementen. Av de uttjänta däck som användes som energikälla i Europa under 2018 nyttjades cirka 940 000 ton inom cementindustrin.

Längst ner i avfallshierarkin står **deponering**, som betyder att däcken mer eller mindre obehandlade läggs på deponi. Deponering av däck är förbjudet inom EU och många andra länder, i varje fall under marken eller i sjöar och hav. Granulering eller strimling av däcken för användning som fyllnadsmaterial vid anläggningsarbeten är en hanteringsmetod som kan sägas ligga nära deponering, men den räknas ändå som materialåtervinning. Närmare hälften¹ av alla uttjänta däck inom EU blir granulerade i någon form och den del som inte blir till gjutna gummi-produkter används huvudsakligen vid anläggning av artificiella gräsplaner för fotboll, löparbanor och som underlag på lekplatser.

Den ökade användningen av däckgranulat har kritiserats ur miljöperspektiv, eftersom det anses att urlakning av skadliga ämnen från granulatet riskerar att påverka grundvattnet. IVL Svenska Miljöinstitutet har därför föreslagit en rad åtgärder för att minska riskerna med granulat som sprids på marken. Däck- och gummibranschen är numera medveten om att mer hållbara alternativ krävs och visar växande intresse för verklig materialåtervinning och ökad användning av återvunnen kimrök vid gummiframställning. Det är givetvis gynnsamt för Enviro och dess ledande metod för däckåtervinning.

* Global ELT Management —A global state of knowledge on regulation management systems impacts of recovery and technologies (2019).

LIVSCYKELANALYSEN VISAR KRAFTIGT MINSKADE CO₂-UTSLÄPP

IVL Svenska Miljöinstitutet har tillsammans med Enviro genomfört en livscykelanalys, LCA, av de material som utvinns med Enviros pyrolysteknik, med syfte att ge en helhetsbild av materialens miljöpåverkan. Resultatet visar att när gummi framställs med återvunnen kimirök istället för med jungfrulig kimirök, minskar de klimatpåverkande CO₂-utsläppen med 79–84 procent. Enviros återvunna kimirök ger därmed däck- och gummiindustrin tillgång till ett material, anpassat till en cirkulär ekonomi och som kraftfullt reducerar industrins miljöpåverkan. Även andra återvunna materialen från däck, som olja, stål och gas, bidrar till minskade utsläpp av växthusgaser.

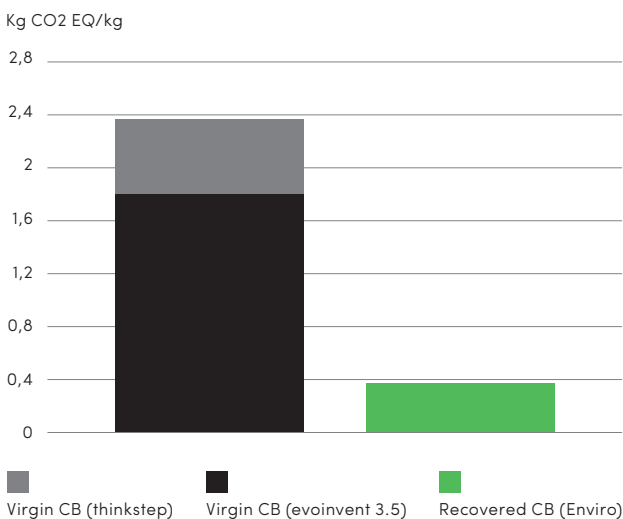
Ett exempel: När de 9 000 ton återvunnen kimirök som en Envirofabrik kan producera på ett år ersätter jungfrulig

kimirök minskar utsläppen av växthusgaser med 12 900–18 000 ton. Det motsvarar över 40 000 flygresor från Stockholm till New York enkel resa. Därutöver tillkommer utsläpps-minskningar kopplade till återvunnen olja, gas och stål.

Hårdare miljölagstiftning, producentansvar och en global trend mot mer hållbar produktion gör alltså att intresset växer för Enviros återvunna material och Enviros anläggningskoncept.

Global Warming Potential, GWP, är ett index som jämför uppvärmningseffekten av olika växthusgaser på en gemensam skala med koldioxid. Diagrammet visar en jämförelse mellan jungfrulig kimirök och Enviros återvunna kimirök avseende CO₂-utsläpp. (Thinkstep och Ecoinvent 3.5 är två olika globala databaser för LCA-data kopplat till specifika handelsvaror som i detta fall är jungfrulig kimirök för gummiapplikationer.)

Global Warming Potential (GWP100), Carbon black



Diagrammet visar en jämförelse mellan jungfrulig CB och Enviros rCB avseende CO₂-utsläpp. Thinkstep och Ecoinvent 3.5 är två olika globala databaser för LCA-data kopplat till specifika handelsvaror som båda, i detta fall, är jungfrulig CB för gummiapplikationer.



Noggrann kontroll av den återvunna kimrökens »yta»,
som är en viktig del av dess egenskaper

FORSKNING OCH UTVECKLING

KIMRÖK

Det strategiska partnerskapet med Michelin kommer att ge Enviro goda förutsättningar att vidareutveckla vår återvinningsteknologi. Michelin är världens största däckproducent och har mycket stor erfarenhet av att använda kimirök i däckgummi. Tillsammans med Michelin ska vi utveckla vår teknologi så att kvaliteten på den återvunna kimiröken höjs ytterligare, vilket kommer att bredda dess användningsområde och öka dess kommersiella potential. Michelin har redan med framgång testat att använda kimirök som återvunnits vid vår anläggning i Åsensbruk i olika typer av högprestanda-däck. Sedan tidigare använder också internationella producenter av solida däck, såsom Trelleborg, vår återvunna kimirök i sin däckproduktion.

Ett särskilt intressant projekt som Enviro medverkar i syftar till att utvärdera en mycket speciell typ av gummiavfall som råvara för vår process. Avfallet innehåller endast en fraktion av jungfrulig kimirök och en specifik polymertyp. Initiala laborietester indikerar att vi ur detta material kan få fram en potentiellt synnerligen intressant återvunnen kimirök som har mycket hög »surface area» (BET) och mycket låg askhalt – en ytterst gynnsam kombination. Den globala volymen av detta gummiavfall är betydande och avfallet återfinns vid såväl produktionsställen som där slutprodukten används. Även oljan som återvinns från detta gummiavfall är mycket intressant, både med avseende på kvantitet och på högt bioinnehåll (förnyelsebar olja från naturgummi). En annan sak som gör detta avfall intressant är dess låga kemikalieinnehåll jämfört med de uttjänta däck som Enviro normalt har som råvara för återvinning.

OLJA

Sedan november 2019 pågår ett utvecklingsprojekt avseende Enviros återvunna olja som leds av RISE (Research of Institutes of Sweden AB) med Nynas AB och Enviro som

övriga deltagare. Projektet syftar till att vidareutveckla tillverkningsprocesser där fraktioner av pyrolysoljan (TPO) konverteras till olika basoljeprodukter som smörjoljor och processoljor. Ett tidigare projekt, också under ledning av RISE, kom fram till att Enviros återvunna olja mycket väl kunde blandas i fossila drivmedel som t. ex. diesel. Underhandsresultat från det nu pågående projektet visar att oljan är mycket intressant även för basoljeprodukter. Ett antal destilleringar har genomförts hos RISE och destillaten är levererade till Nynäs som genomför tester med fraktionerad (filtrerad och destillerad) pyrolysolja. Vidare resultat väntas under slutet av 2021.

KOLFIBER

Enviro deltar även i ett RISE-projekt som syftar till att återvinna ren kolfiber från kompositmaterial. Enviros pyrolysteknologi för uttjänta däck används i försöken och utfallet hittills indikerar att det återvunna kolfibermaterialet kan användas för kommersiella syften. I det pågående projektet utvärderas den återvunna kolfibern (längre, ej mikroniserade fibrer) avseende viktiga egenskaper såsom maximal belastning, draghållfasthet och elasticitetsmodul. Även behovet av ev. nödvändig efterprocess kommer att utvärderas.

Fordonsbranschens intresse för lätta men samtidigt starka material ökar snabbt. Komponenter av kolfiber väger betydligt mindre än motsvarande komponenter av stål, men kan ha lika god hållfasthet. Eftersom reduktion av vikt innebär lägre bränsle-/energiförbrukning, kommer fordonsindustrins användning av lätta konstruktioner baserade på kolfibermaterial sannolikt att öka framöver. Samtidigt kommer behovet av att återvinna kolfiberkompositor också att öka, när uttjänta vindkraftverk ska skrotas. Kolfiber är med andra ord ett mycket spännande utvecklingsområde för Enviro.

Forskningsprojektet fortsätter med ytterligare tester och vidareutveckling av det återvunna materialet med kommersialisering som målsättning.

Enviros återvunna kimirök.

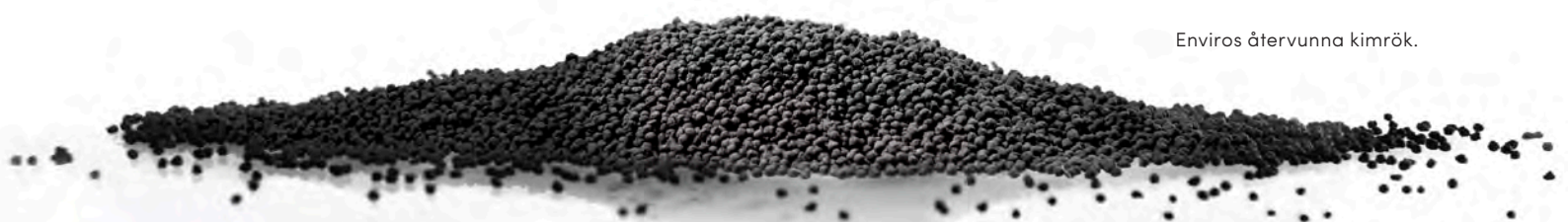




Bild inifrån anläggningen i Åsensbruk, Dalsland.



För varje enskild batch av återvunnen kimrök görs noggranna kvalitetskontroller.

ANLÄGGNINGEN I ÅSENSBRUK

Enviro driver sedan åtta år en produktionsanläggning i Åsensbruk i Melleruds kommun, Västra Götaland. Det är en halvskalanläggning som drivs med följande huvudsyften:

1. Att producera och sälja återvunnet material från anläggningen.
2. Att kunna visa att bolagets teknologi fungerar.
3. Att genomföra pyrolystester av olika typer av däck, annat gummi samt, i förekommande fall, annat material som till exempel kolfiber.

Enviro har systematiskt arbetat med strategiska kunder för att etablera återvunnen kimrök som råvara i olika applikationer inom gummiindustrin. Under det senaste åren har intresset och efterfrågan ökat markant, vilket kräver höjd tillgänglighet i den svenska anläggningen i Åsensbruk. Under 2020 har försäljning av återvunnen kimrök till VolvoCars underleverantör AnVa Polytech AB, avsedda för gummikomponenter till bolagets samtliga nyproducerade personbilar, pågått i oförminskad takt och försäljning av återvunnen kimrök har också skett till däckproducenter såsom Trelleborg.

Även intresset för Enviros återvunna olja har ökat markant, inte minst från större raffinaderier och oljebolags sida. Det har konstaterats att Enviros olja kan blandas med annan olja och användas som drivmedel, till exempel diesel. För närvarande undersöks om Enviros olja också kan användas till olika basoljeprodukter. Olja utgör ungefär hälften av de värdefulla material som återvinns från uttjänta däck, vilket gör den kommersiellt högtintressant.

I Åsensbruk ökas nu tillgänglighet både genom driftsoptimering och kapacitetsutbyggnad. Målet med investeringarna är att möta den ökade efterfrågan på återvunnen kimrök med fortsatt hög kvalitet och leveranssäkerhet. Investeringarna, som under 2020 uppgick till cirka 6 (10) MSEK, kan indelas i följande huvudkategorier:

1. Investeringar avsedda att öka robustheten och driftssäkerheten.
2. Investeringar avsedda att öka effektiviteten och kapaciteten.
3. Investeringar avsedda att verifiera teknologin till framtida anläggningar.
4. Investeringar erforderliga för ett uppdaterat miljötillstånd.

Investeringar avsedda att öka robustheten och driftssäkerheten

Dessa innefattar bland annat en ny brännkammare, ny kombinationsbrännare olja/gas och en ny tubvärmväxlare för pyrolysprocessen för effektiv uppvärmning av pyrolysgas med hjälp av rökgaserna från brännaren.

Investeringar avsedda att öka effektiviteten och kapaciteten

Dessa innefattar investeringar till förbättring av separation av kol och stål efter pyrolysprocessen, en förbättrad purge-process (utbyte av syre mot kvävgas i processen) och även förbättring av kylningsprocessen efter uppvärmningen av däckmaterialet.

Investeringar avsedda att verifiera teknologin till framtida anläggningar

Dessa innefattar en helt ny brännare till uppvärmning. Förutom att använda den gas som frigörs i processen och som redan används som energikälla ska det nu bli möjligt att även använda den återvunna oljan som energikälla och därmed ersätta dyrare inköpt gasol. Vidare ingår en effektivare och säkrare rening av de rökgaser som uppkommer framförallt i samband med pelletering av kimrök.

Investeringar erforderliga för ett uppdaterat miljötillstånd

Dessa innefattar mätinstrument och uppföljningssystem för analys samt rapportering till berörda myndigheter. Dessa investeringar har slutförts under 2020.

Efter att dessa tilläggsinvesteringar har genomförts förväntas anläggningen nå en maximal årlig kapacitet på cirka 5 500 ton uttjänta däck per år vid kontinuerlig drift, motsvarande cirka 1 600 ton återvunnen kimrök.

BOLAGSSTYRNING

UTGÅNGSPUNKT

God bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll är centrala delar i en framgångsrik verksamhet och avgörande för att kunna upprätthålla förtroendet bland bolagets intressenter. Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt.

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR

De bolagsorgan som styr bolaget är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorn. Den ordinarie bolagsstämman (årsstämman) ska hållas årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Bolagets räkenskapsår skall vara 1 januari–31 december. På årsstämman utser aktieägarna styrelse och revisor. Styrelsen tillsätter den verkställande direktören. Revisorn granskar årsredovisningen samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Valberedningens uppgifter fastställs på årsstämman och består huvudsakligen av att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor för val vid årsstämman.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rättigheter utövas. Vid årsstämman fattas beslut rörande förslag från valberedningen, styrelsen och aktieägarna samt eventuella övriga beslut som framgår av den aktuella bolagsordningen eller lag. Bland annat fattas beslut om (i) fastställande av resultat- och balansräkningar, (ii) dispositioner av Bolagets vinst eller förlust samt (iii) val av styrelse och revisor och arvode till dessa. Stämman fattar också beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen i Bolaget bestå av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter.

AKTIEÄGARE

På sidorna 34–35 återfinns information om bolagets aktier och aktieägare.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman fastställer principerna för hur valberedningen utses. Enligt årsstämmans senaste beslut har nuvarande valberedning utsetts, sammanfattningsvis, enligt enligt

följande principer: Valberedningen skall bestå av fyra ledamöter, varav en ledamot ska vara styrelsens ordförande som är sammankallande till första sammanträdet. Övriga tre ledamöter skall utses av de, per sista bankdagen i september månad, till röstetalet tre största aktieägarna i bolaget varvid en representant i valberedningen utses av respektive aktieägare. Avstår aktieägare från att utse ledamot, övergår rätten att utse ledamot till den till röstetalets storlek närmast följande aktieägaren. Ordförande i valberedningen ska vara den som vid valberedningens bildande representerar den röstmässigt största aktieägaren, såvida valberedningen inte enhälligt beslutar att utse annan. Vid lika röstetal vid omröstningar i valberedningen har valberedningens ordförande utslagsröst. För utseende av valberedning intill utgången av nästa årsstämma ska styrelsens ordförande tillfråga de till röstetalet största aktieägarna enligt ovan för utseende av tre ledamöter att ingå i valberedningen.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning har utsetts. Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av aktieägarna som utsetts till ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina poster till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska äga rätt att utse sina representanter. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Bolaget ska offentliggöra valberedningens sammansättning genom pressmeddelande på bolagets hemsida så snart representanterna har utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Inför årsstämman 2021 har följande valberedningen utsetts:

Peter Sandberg (ordförande, utsedd av Pegroco Invest)
Sander Vermeulen (ordförande, utsedd av Michelin)
Lennars Persson (Representerar sig själv)
Alf Blomqvist (sammankallande till första sammanträdet och representerade styrelsen)

Sammansättningen kommunicerades genom pressmeddelande och på Bolagets hemsida den 19 november 2020 och ändrat ordförandeskap 26 april 2021.

STYRELSE OCH MANAGEMENTMODELL

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. För närvarande består styrelsen av sju ledamöter, varav en kvinna och sex män. Styrelsen har inga suppleanter.

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som bolagets styrelse antagit. Bolagets arbetsordning anger bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

AKTIVT STYRELSEARBETE

Bolagets valberedning har medvetet valt att rekrytera personer till styrelsen som kan ta en aktiv och operativ roll när det gäller att bidra till att utveckla bolaget strategiskt och affärsmässigt. Ett litet bolag som Enviro, som sitter på en teknologi med stor kommersiell potential men fortfarande befinner sig i en tidig fas, har ett stort behov av att knyta till sig ledande och avgörande kompetens. Samtidigt har ett litet bolag som befinner sig i en sådan fas normalt sett vare sig den storlek eller de resurser som krävs för att kunna attrahera och rekrytera nyckelkompetenser inom alla områden och till alla positioner av betydelse. Enviro ägare har därför valt att även försöka knyta till sig dessa kompetenser och denna erfarenhet via styrelsen. De personer som sitter i styrelsen för Enviro har således också rekryterats utifrån dessa premisser och i tydlig förståelse om att ett styrelseuppdrag för Enviro kräver ett annat och större engagemang än vad ett styrelseuppdrag i ett mindre noterat bolag normalt kräver. Detta betyder att en ledamot i Enviro styrelse, utöver att delta i ordinarie och extra styrelsemöten, löpande förväntas delta aktivt i förhandlingar, avtalsdiskussioner och olika former av utvärderingar. När det gäller förhandlingarna som ledde fram till partnerskapet med Michelin spelade styrelsens ledamöter en avgörande roll för att de kunde slutföras.

Vid styrelsens möten diskuterar styrelsen även Bolagets framtida utveckling, kvartalsrapporter, budget, finansiering samt gör sedvanlig uppföljning av den strategiska och operativa verksamheten i Bolaget. Styrelsen utvärderar även kvartalsvis bolagets finansiella rapportering och ställer krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa en hög kvalitet. Bolagets revisor deltar varje år på det möte där bokslutskommunikén godkänns. Bolagets vd Thomas Sörensson är adjungerad och deltar löpande vid styrelsens möten, detsamma gäller bolagets CFO Urban Folcker som också är sekreterare vid styrelsens möten.

Alla styrelsebeslut baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter diskussioner ledda av styrelsens ordförande.

ARVODEN

Tabellen avser de styrelseledamöter som valdes vid årsstämman 2020

Namn	Född	Invald år	Roll i styrelsen	Beslutat arvode
Alf Blomqvist	1956	2017	Ordförande	250 000
Jan Bruzelius	1946	2018	Ledamot	125 000
Nina Macpherson	1958	2020	Ledamot	125 000
Peter Möller	1952	2017	Ledamot	125 000
Björn Olausson	1964	2019	Ledamot	125 000
Stefan Tilk	1964	2015	Ledamot	125 000
Sander Vermeulen	1972	2020	Ledamot	125 000*

* Har avstått sitt arvode i linje med Michelins policy för styrelseersättningar för sina anställda som har styrelseuppdrag i hel- eller delägda bolag.

För arbetsinsatser som ligger utöver det som normalt ingår i ett styrelseuppdrag har styrelsen mandat att arvoda enskilda ledamöter med marknadsmässiga ersättningar.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har inte utsett några utskott.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören ansvarar för bolagets operativa verksamhet i enlighet med den beslutade strategin och styrelsens instruktion. Den verkställande direktören föredrar löpande för styrelsen rörande verksamhetens utveckling.

REVISORN

Revisorn granskar årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och rapporterar till årsstämman. Vid årsstämman 2020 omvaldes revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB med auktoriserade revisorn Johan Palmgren som ansvarig revisor. Under 2020 var han huvudansvarig revisor även i bl a Bulten AB och Troax Group AB. Inga revisorssuppleanter valdes.

STYRDOKUMENT OCH INTERN KONTROLL

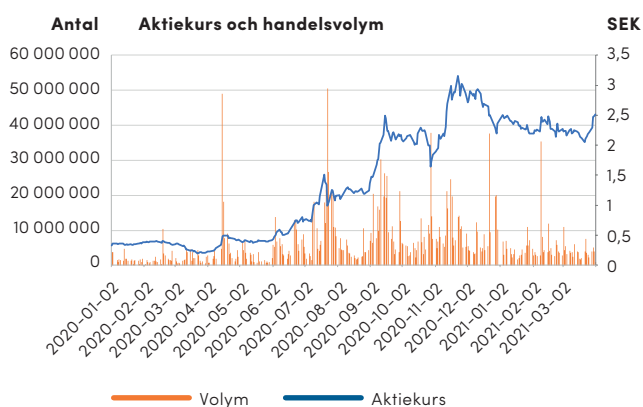
Bolaget har etablerade kontrollsystem och bedriver en transparent verksamhet. Aktuella styrdokument ses över löpande. Vidare utvärderar styrelsen löpande den finansiella rapportering som erhålls i samband med styrelsemöten.

ENVIROAKTIEN

Enviros mål är att på sikt skapa en god riskjusterad avkastning till sina aktieägare.

HANDEL SAMT ANTAL AKTIER

Scandinavian Enviro Systems AB aktier är noterade för handel på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet SES. Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser och är även likviditetsgarant. Totalt antal aktier per 30 december 2020 var 580 826 115 (464 660 892). Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämman. Aktierna är denominerade i SEK och varje aktie har ett kvotvärde på 0,04 SEK. Samtliga aktier är fritt överlättningsbara.



KURSENTVECKLING OCH BÖRSVÄRDE

Per 31 december 2020 var sista betalkurs för aktien 2,360 (0,354) SEK och börsvärdet var 1 370,7 (164,5) MSEK. Aktiekursen steg under året med 567% (-6%). Börsvärdet har stigit med 733% jämfört med föregående år. Under året omsattes cirka 1 676 (693) miljoner aktier, vilket motsvarar cirka 207% (150%) av det genomsnittliga antalet aktier under året.

KAPITALTILLSKOTT

Under 2020 beslutades och genomfördes en riktad emission till Michelin, som efter emissionen har 20% av antalet aktier och röster i bolaget. Därmed är också Michelin även största ägare. I samband den riktade emissionen tillfördes bolaget ett kapitaltillskott på cirka 32,5 MSEK före emissionskostnader.

ENVIROS ÄGARE

Per 2020-12-30 hade Enviro 13 221 (4 715) aktieägare med ett respektive innehav på över 500 aktier. Totala antalet aktieägare per 2020-12-30 var 17 079 stycken. Enviros största ägare var Michelin Ventures S.A.S. Övriga större ägare var i fallande ordning Försäkringsbolaget Avanza Pension, Nordnet Pensionsförsäkring AB, Lennart Persson samt Pegroco Invest AB.

Aktieägarlista per 2020-12-30

Totalt antal aktier	580 126 115	
Antal ägare	17 079	
Ägare	Antal aktier	Ägarandel %
Michelin Ventures S.A.S	116 165 223	20,00%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	37 951 636	6,53%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	15 940 745	2,74%
Lennart Persson	11 931 525	2,05%
Petroco Invest AB (inklusive Petroco Holding AB)	5 150 000	0,89%
Conatum AB (inklusive huvudägare)	4 800 649	0,83%
Leif Rydén	3 501 021	0,60%
Swedbank Försäkring AB	3 418 823	0,59%
Thomas Larsson	3 320 000	0,57%
Lars Thunell	3 020 000	0,52%
Övriga aktieägare	375 626 493	64,67%
Totalt	580 826 115	100%

Källa: Euroclear Sweden AB samt för bolaget kända uppgifter

År	Händelser	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde, SEK	Förändring av aktiekapitalet, SEK	Aktiekapital, SEK
	Ingående belopp 2015		21 158 235	0,04		273 043
2015	Företrädesemission	25 389 882	46 548 117	0,04	1 015 595	1 861 925
2016	Företrädesemission	69 822 174	116 370 291	0,04	2 792 887	4 654 812
2018	Kvittningsemisioner	15 648 849	132 019 140	0,04	625 954	5 280 766
2018-19	Företrädesemission	211 230 624	343 249 764	0,04	8 449 225	13 729 991
2019	Teckningsoption TO2	121 411 128	464 660 892	0,04	4 856 445	18 586 436
2020	Riktad emission	116 165 223	580 826 115	0,04	4 646 609	23 233 045



Bolagets gastank avsedd för att jämna ut gasbehovet under processen.

STYRELSE

STYRELSE



ALF BLOMQVIST (f. 1956)
STYRELSEORDFÖRANDE, styrelseledamot sedan 2017. Studier på Handelshögskolan i Stockholm. Alf har en bakgrund bland annat som CEO för Ledstiernan, som ansvarig för Corporate Finance hos Swedbank Markets samt som ansvarig för Equity Capital Markets hos Carnegie. Andra aktuella befattningar: Styrelseordförande och ordförande i revisionsutskottet i B3IT AB (publ.) sedan 2012, ledamot marknadsrådet i Alternativa Aktiemarknaden sedan 2004, styrelseledamot i Blomqvist Unlimited AB sedan 1988, styrelseledamot i E14 Invest AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 2 100 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



JAN BRUZELIUS (f. 1946)
STYRELSELEDAMOT sedan 2018. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare VD och koncernchef för IL Recycling AB. Tidigare styrelseledamot i Nord A/S, Danmark (EQT) samt tidigare styrelseledamot i Norfolier Greentec A/S, Norge. Aktieinnehav direkt och indirekt: 1 300 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



NINA MACPHERSON (f. 1958)
STYRELSELEDAMOT sedan 2020. Jur. kand vid Stockholms Universitet. Tidigare chefsjurist och styrelsens sekreterare i Ericsson, styrelseledamot i Traton SE, styrelseledamot i Scania AB, ledamot i Aktiemarknadsnämnden, ledamot i Advisory Board i Pactumize AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 210 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



PETER MÖLLER (f. 1952)
STYRELSELEDAMOT sedan 2017. Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola samt civilekonom vid Uppsala Universitet. Peter har en bakgrund som bl.a. CEO och COO-poster inom SAS-koncernen, CEO i Atlas Copco Tool Division samt COO i SAAB Automobil. Aktieinnehav direkt och indirekt: 180 542 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



BJÖRN OLAUSSON (f. 1964)
STYRELSELEDAMOT sedan 2019. Marknadsekonom från IHM Business School. VD i Elof Hansson International, styrelseordförande i Elof Hansson Ltda (Brasilien) samt Paper Testing Instruments GmbH (Österrike), styrelseledamot i Elof Hansson India Pte samt i Björkemmar Construction & Consulting BCC AB, tidigare Area Vice President, Sales, Asia & Pacific, Metso Fiber och Metso Power. Aktieinnehav direkt och indirekt: 93 368 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



STEFAN TILK (f. 1964)
STYRELSELEDAMOT sedan 2015. Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola och ekonomistudier vid ESADE Business School. Vd i NEVS, tidigare VD i Geveko samt Elof Hansson Group. Tidigare Senior Vice President i Volvo Bus Cooperation. Styrelseledamot i GAIS. Styrelseledamot i Fluicell, Elways, Mimer Information Technology, Araucania Invest, Frutas, RGNT Electric samt Stilk. Aktieinnehav direkt och indirekt: 600 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



SANDER VERMEULEN (f. 1972)
STYRELSELEDAMOT sedan 2020. Examen i fordonsteknik i Polytechnic School of Automobile Technics in Apeldoorn, Nederländerna. Chef för End-of-Life gummiprodukter inom Michelin-koncernen. Tidigare har Sander haft ett antal positioner inom Michelin-koncernen inom försäljning, marknadsföring, affärsutveckling, liksom positioner inom inköp. Han har varit stationerad i Beijing, Seoul, Shanghai samt huvudkvarteret i Frankrike. Aktieinnehav direkt och indirekt: 0. Föreslagen av Michelin, storägare i bolaget.

KONCERNLEDNING, REVISOR

KONCERNLEDNING



THOMAS SÖRENSSON (f. 1976)
CEO sedan 2016. Marknadsekon-
nom från IHM samt utbildningar
vid Harvard Executive Education.
Påbörjad MBA, Heriot Watt Uni-
versity. Styrelsemedlem i Weester
AB samt dotterbolagen Tyre Re-
cycling in Sweden AB, SES IP AB
samt BSIP AB. Thomas har en bak-
grund som bl.a. Export Director
i Opus Equipment AB, General
Manager i B&B Tools i Shanghai,
Kina samt som styrelseledamot i
Swedish Chamber of Commerce
in China. Aktieinnehav direkt och
indirekt: 520 480 aktier.



URBAN FOLCKER (f. 1961)
CFO sedan 2016. Civilekonom
från Stockholms Universitet.
Styrelseordförande i dotter-
bolaget Tyre Recycling in Sweden
AB. Urban har en bakgrund som
CFO i bl.a. Svendborg Brakes
A/S och Container Centralen
A/S (Danmark) samt Stago B.V.
(Nederländerna). Aktieinnehav
direkt och indirekt 1 098 041
aktier.



OLOV ERSHAG (f. 1984)
COO sedan 2017. Civilingenjör
från Luleå Tekniska Universitet.
Har varit anställd i bolaget
sedan 2008. Aktieinnehav direkt
och indirekt: 813 256 aktier.



FREDRIK OLOFSSON (f. 1971)
FÖRSÄLJNINGSCHEF sedan
2017. Civilingenjör från Chalmers
Tekniska Högskola. Fredrik har
en bakgrund som bland annat
försäljningschef och som kvali-
tets- och IT-chef på Ulinco AB.
Aktieinnehav direkt och indirekt:
66 100 aktier.



MARIA TIGER (f. 1968)
SENIOR PROJECT MANAGER
sedan 2020. Maskiningenjör
från Högskolan i Borås. Maria
har en bakgrund som bland
annat projektledare på Segula
Technologies, Midroc Project
Management och Camfill Farr
Power Systems. Aktieinnehav
direkt och indirekt: 10 000 aktier.

REVISOR



JOHAN PALMGREN (f. 1974)
Johan Palmgren är partner på
PwC och auktoriserad revisor
med ca 20 års erfarenhet av att
ha arbetat med noterade bolag
i olika branscher, varav ett par
av bolagen är Bulten AB och
Troax Group AB. Aktieinnehav
direkt och indirekt: 0.

»Det är svårt att inte känna ett stort mått av stolthet men också tillfredställelse när man som vd för Enviro skall sammanfatta 2020.»

VD THOMAS SÖRENSSON

FINANSIELLA RAPPORTER

40	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
42	KONCERNRESULTATRÄKNING
43	KONCERNBALANSRÄKNING
45	KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
46	KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN
47	RESULTATRÄKNING MODERBOLAG
48	BALANSRÄKNING MODERBOLAG
50	MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
51	KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET
52	NOTER FÖR KONCERN OCH MODERBOLAG
63	REVISIONSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Scandinavian Enviro Systems AB (publ), Göteborg, 556605-6726, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2020.

BOLAGETS VERKSAMHET

Affärsidé

Uttjänta bildäck är ett stort och världsomspännande miljöproblem. Bolaget har utvecklat en unik teknologi för återvinning av uttjänta däck genom pyrolys, en process som genom upphettning i syrefattig miljö får ett ämne att sönderfalla utan att förbränning sker. De värdefulla ämnena som återvinns ur processen via denna unika teknologi är kimirök (kol), olja, stål och gas.

Enviros affärsidé är att utveckla, uppföra samt driva återvinningsanläggningar via hel- eller delägarskap. Bolaget har en egen återvinningsanläggning i Åsensbruk, Dalsland, som fungerar som produktionsanläggning, men också som test- och demonstrationsanläggning.

Affärsmodell

Företagets affärsmodell baseras på följande potentiella inkomstkällor:

1. Vinstmedel från anläggningar som bolaget helt eller delvis äger och driver.
2. Licensintäkter och royalties från anläggningar som använder bolagets teknologi.
3. Intäkter från handel med återvunna material.
4. Intäkter från försäljning av maskiner och utrustning baserad på bolagets teknologi.
5. Intäkter i samband med delägda anläggningar – försäljning av anläggningar baserade på bolagets teknologi.
6. Intäkter för konsulttjänster inom design, utbildning, installation, underhåll, m.m. för sålda anläggningar.

VERKSAMHETEN

Enviro utvecklar, bygger och driver anläggningar för materialåtervinning av värdefulla resurser från uttjänta däck på en internationell marknad. Bolaget har utvecklat en process, baserad på en patenterad teknologi, där upphettade däck i en syrefri miljö möjliggör att däckens olika material kan återvinnas utan förbränning. Således uppnås en miljövänlig återvinning där gas används till att driva anläggningen och de värdefulla resurserna kimirök, olja och stål säljs på marknaden. Materialen används i nya produkter vilket hjälper kunderna att uppnå hållbarhetsmål samtidigt som behovet av att använda fossila resurser minskar.

Enviro grundades 2001, har huvudkontor i Göteborg och driver en anläggning för återvinning av uttjänta däck i Åsensbruk. Bolaget är noterat för handel på Nasdaq First North Growth Market Stockholm.

Enviros pyrolysteknik ger en högre och jämnare kvalitet på kimirök och olja än vad som tidigare varit möjligt genom tradi-

tionell pyrolys, vilket innebär att en större andel återvunnen kimirök kan ersätta jungfrulig kimirök. Förutom en process med en lägre kostnadsnivå, uppstår även kraftig minskning av CO₂-utsläppet med cirka 80 procent jämfört med nyproduktion.

Bolaget driver en industriell anläggning i Åsensbruk för kommersiellt bruk samt erbjuder kunder att kunna testa de återvunna produkterna. Anläggningen har en teoretisk kapacitet på cirka 5 500 ton däck per år och bevisar att den återvunna kimiröken håller hög och jämn kommersiell nivå. Delar av kapaciteten utnyttjas för tester av nya materialtyper och utveckling av kimirökssortimentet.

Förutom allt högre miljökrav samt ökande priser på råvaror för tillverkning av jungfrulig kimirök, upplever Enviro att marknaden genomgått ett paradigmskifte, där ökad miljömedvetenhet breder ut sig globalt och börjar prägla industrin. Efterfrågan på återvunnen kimirök ökar markant, vilket är helt i linje med en större efterfrågan på miljövänliga och hållbara produkter. Under senare tid har bolaget även noterat att intresset för den återvunna oljan, som har ett betydande bio-innehåll.

Trots den ökande efterfrågan på kimirök förväntas utbudet understiga tillväxten under de kommande 5 åren på grund av makroekonomiska drivkrafter såsom den växande fordonsindustrin, ökade miljökrav och brist på produktionskapacitet.

Koncernstruktur

Enviro-koncernen innefattar moderbolaget Scandinavian Enviro Systems AB (publ) med säte i Göteborg samt tre helägda svenska dotterbolag. Moderbolagets verksamhet innefattar, utöver försäljning av anläggningar, koncerngemensamma funktioner som ledning, ekonomi, teknik samt utveckling.

BOLAGETS RESULTAT OCH FINANSIELLA STÄLLNING

Koncernen

Nettoomsättningen uppgick till 1,5 (1,1) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -49,8 (-44,4) MSEK och resultatet efter skatt till -50,0 (-44,8) MSEK.

Resultatförsämringen mot föregående år förklaras främst av högre externa omkostnader i samband med konsultbiträde till bland annat anläggningsavtal samt löpande kostnader i samband med underhåll och förbättringar i anläggningen i Åsensbruk, allt i allt på sammanlagt 4,9 MSEK mer än motsvarande period 2019. Personalkostnaderna är cirka 1,3 MSEK högre än föregående år främst beroende på ytterligare personalförstärkningar.

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 10,8 (10,9) MSEK. Investeringarna består av tilläggsinvesteringar i anläggningen i Åsensbruk, en PDP för kommande anläggning samt av patentansökningskostnader. Kassaflödet från den löpande verksamheten efter investeringsverksamheten uppgick i perioden till -48,4 (-42,0) MSEK. Försämringen i kassaflödet relateras främst till ett sämre rörelseresultat efter justering av rörelsekapital på 6,6 MSEK, varav 1,1 MSEK är relaterade till förändringar av rörelsekapitalkapitalet. Dock har det varit lägre investeringar på 0,2 MSEK jämfört med motsvarande period 2019.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 39,6 (58,7) MSEK.

Soliditeten var 90 (90) %

Tidigare under året (under Q2) tillfördes moderbolaget cirka 32,5 MSEK (före emissionskostnader) i samband med en riktad emission till Michelin.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 3,2 (3,2) MSEK och resultatet före skatt uppgick till -48,5 (-43,3) MSEK.

Nästan hela nettoomsättningen avser debiterade tjänster till dotterbolag. I övrigt har bolaget haft högre externa omkostnader, främst jurist- och konsultkostnader, som är 0,8 MSEK högre än föregående år. Personalkostnaderna är 0,2 MSEK lägre än motsvarande period föregående år. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 4,4 (0,6) MSEK. Årets investeringar är huvudsakligen relaterade till en PDP till en kommande anläggning samt bolagets patent.

Soliditeten uppgick vid periodens slut till 97 (97) %.

Personal

Vid årets utgång fanns 22 (20) personer anställda i koncernen varav 7 (7) var anställda i moderbolaget.

Framtidsutsikter och finansiering

Enviro har slutit ett avtal med Michelin avseende uppförande av en gemensam anläggning i Chile. Parallellt med detta arbetar bolaget på en expansionsplan, som innehåller en ambition att påbörja uppförande av 30 anläggningar med hel- eller delägande fram till 2030. Bolaget arbetar tillsammans med en internationell investeringsbank på att utforma en strategisk finansieringsplan för detta.

För att säkerställa löpande drift och framtida investeringsbehov, har Enviro, som ett led i ett strategiskt partnerskap, under våren 2020 genomfört en riktad emission om cirka 32,5 MSEK före emissionskostnader varigenom Michelin (genom det helägda dotterbolaget Michelin S.A.S.) erhöll ett ägande om 20% i bolaget efter emissionen. Bolaget har dock i nuläget inte tillräcklig likviditet till utgången av 2021. Av den anledningen har styrelsen beslutat att teckna ett avtal med en stor internationell investeringsbank för att forma en långsiktig strategisk finansplan för bolaget, vilket också inkluderar det kortsiktiga kapitalbehovet.

Bolaget har ambitionen att etablera ytterligare återvinningsanläggningar baserade på bolagets patenterade återvinnings-teknologi, utöver den med Michelin gemensamt ägda anläggningen. För detta har bolaget tagit fram en expansionsplan. För att lyckas med detta behöver bolaget bygga upp erforderlig egen organisation, etablera nya samarbeten med industriella aktörer och hitta sätt att finansiera de nya anläggningarna liksom bolagets drift. Om bolaget lyckas i dessa avseenden är ambitionen att på sikt etablera fyra nya återvinningsanläggningar per år under kommande tioårsperiod, vilket skulle kunna innebära cirka 30 anläggningar fram till 2030. Prioriterade marknader är initialt Västsverige och Centraleuropa.

Om inte ett kapitaltillskott säkras under 2021 kommer det att uppstå osäkerhetsfaktorer avseende bolagets finansieringssituation som kan leda till tvivel om företagets förmåga att fortsätta den planerade verksamheten. Årsredovisningen är upprättad på en förutsättning om fortsatt drift då ledningen och styrelsen bedömer att det finns realistiska alternativ till att säkerställa finansieringen.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2020	2019	2018	2017	2016
EBITDA, tkr	-36 969	-31 716	-23 445	-23 844	-26 261
Soliditet, %	90,0	90,0	83,6	80,7	82,9
Rörelse- marginal, %	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på syssel- satt kapital, %	-31,8	-25,5	-23,0	-23,7	-19,7
Ränte- bärande skulder, tkr	3 944	7 112	22 280	19 656	21 418
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,09	-0,13	-0,32	-0,32	-0,49

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I början på februari undertecknades tre avtal med Michelin villkorat stämmans godkännande. Det avsåg ett aktieägaravtal avseende en, tillsammans med Michelin, samägd anläggning i Chile, ett licensavtal samt ett avtal avseende ingenjörstjänster i samband med den blivande gemensamma anläggningen. I en extra bolagsstämma 2021-03-09 beslutades enhälligt att genomföra dessa närståendetransaktioner med Michelin där parterna bland annat avser att uppföra en gemensam anläggning i Chile. Denna anläggning kommer att ägas till 90% av Michelin och till 10% av Enviro. Förväntade intäkter från detta projekt är dels intäkter för design, ingenjörsarbete etc. på cirka 15 MSEK samt ej specificerade framtida royalties och vinstandelar.

TILLSTÅNDS- ELLER ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET ENLIGT MILJÖBALKEN

Bolagets dotterbolag Tyre Recycling in Sweden AB bedriver anmälningspliktig/tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten/tillståndet avser miljötillstånd att driva anläggningen i Åsensbruk. Den anmälningspliktiga/tillståndspliktiga verksamheten motsvarar 99% av koncernens nettoomsättning.

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Fritt eget kapital enligt balansräkningen:

	Tkr
Överkursfond	404 663
Balanserade resultat	-230 962
Årets resultat	-48 544
	125 157

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet, 125 157 tkr, överförs i ny räkning.

KONCERNRESULTATRÄKNING

KSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3	1 508	1 089
Förändring av lager, produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		357	35
Övriga rörelseintäkter	4	29	63
		1 894	1 187
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-370	-621
Övriga externa kostnader	5,6	-20 270	-15 393
Personalkostnader	7	-18 223	-16 888
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 9, 10,11	-12 822	-12 719
Summa rörelsens kostnader		-51 685	-45 622
Rörelseresultat		-49 791	-44 435
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	184	178
Räntekostnader och liknande kostnader	13	-395	-498
Summa resultat från finansiella poster		-211	-320
Resultat efter finansiella poster		-50 002	-44 755
Skatt på årets resultat	14	-	-
Årets förlust		-50 002	-44 755

KONCERNBALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	33 740	34 903
Koncessioner, patent, licenser samt liknande rättigheter	10	3 882	4 108
Goodwill	8	3 657	4 876
		41 279	43 887
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	70 387	69 885
Inventarier, verktyg och installationer	9	252	135
		70 639	70 020
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		148	148
		148	148
Summa anläggningstillgångar		112 066	114 054
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		66	84
Varor under tillverkning		123	49
Färdigvaror och handelsvaror		580	165
Reservdelslager		1 022	361
		1 790	659
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		154	320
Skattefordringar		314	304
Övriga kortfristiga fordringar		1 652	1 715
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 083	1 074
		3 202	3 413
Kassa och bank	25	39 577	58 666
Summa omsättningstillgångar		44 569	62 738
Summa tillgångar		156 635	176 792

KONCERNBALANSRÄKNING (FORTS.)

EGET KAPITAL OCH SKULDER KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital	20		
Aktiekapital		23 233	18 586
Övrigt tillskjutet kapital		405 165	377 315
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-236 768	-236 766
Summa eget kapital		141 630	159 136
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	17, 18	776	3 944
Summa långfristiga skulder		776	3 944
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		3 168	3 168
Leverantörsskulder		3 217	3 178
Övriga kortfristiga skulder		2 524	2 550
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	5 320	4 817
Summa kortfristiga skulder		14 229	13 713
Summa eget kapital och skulder		156 635	176 792

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-12-31	5 281	344 728	-192 012	157 997
Årets resultat	-	-	-44 755	-44 755
Nyemission kontant	13 306	35 259		48 565
Emissionskostnader	-	-2 671		-2 671
Eget kapital 2019-12-31	18 586	377 316	-236 766	159 136
Årets resultat	-	-	-50 002	-50 002
Nyemission kontant	4 647	27 880		32 527
Emissionskostnader	-	-30		-30
Eget kapital 2020-12-31	23 233	405 165	-286 768	141 630

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

KSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-49 791	-44 435
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	23	12 822	12 719
Erhållen ränta		184	178
Erlagd ränta		-395	-498
		-37 180	-32 035
Ökning/minskning varulager		-1 131	-383
Ökning/minskning kundfordringar		166	-172
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		45	-235
Ökning/minskning leverantörsskulder		39	548
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		477	1 317
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-37 584	-30 960
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-4 420	-580
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-6 413	-10 309
Ökning/minskning av långfristiga fordringar		-	-148
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 834	-11 037
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		32 526	93 633
Emissionskostnader		-30	-2 671
Amortering av skuld		-3 168	-15 168
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		29 328	75 794
Årets kassaflöde		-19 090	33 797
Likvida medel vid årets början		58 666	24 869
Likvida medel vid årets slut	25	39 576	58 666

RESULTATRÄKNING MODERBOLAG

KSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3	3 207	3 192
Övriga Intäkter	4	29	63
		3 237	3 255
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5,6	-35 728	-34 931
Personalkostnader	7	-10 258	-10 489
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9,10	-5 839	-5 811
Summa rörelsens kostnader		-51 825	-51 232
Rörelseresultat		-48 588	-47 977
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	90	178
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-46	-29
Summa resultat från finansiella poster		44	149
Resultat efter finansiella poster		-48 544	-47 827
Bokslutsdispositioner	26	-	4 500
Skatt på årets resultat	14	-	-
Årets förlust		-48 544	-43 327

BALANSRÄKNING MODERBOLAG

TILLGÅNGAR KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	33 690	34 583
Koncessioner, patent, licenser samt liknande rättigheter	10	3 882	4 108
		37 572	38 960
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	105	135
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	27	36 891	36 891
Fordringar hos koncernföretag		42 521	38 001
Andra långfristiga fordringar		148	148
		79 559	75 039
Summa anläggningstillgångar		117 236	114 134
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2	-
Aktuella skattefordringar		264	264
Övriga kortfristiga fordringar		1 631	1 674
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	677	671
		2 574	2 609
Kassa och bank	25	36 741	56 300
Summa omsättningstillgångar		39 315	58 909
Summa tillgångar		156 551	173 043

BALANSRÄKNING MODERBOLAG (FORTS.)

EGET KAPITAL OCH SKULDER KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		23 233	18 586
Ej registrerat aktiekapital		-	-
Bundna reserver		502	502
Fond för utvecklingsutgifter		2 449	2 820
		26 184	21 908
Fritt eget kapital			
Överkursfond		444 160	416 281
Emissionskostnader		-39 467	-39 467
Balanserad vinst eller förlust		-230 962	-188 007
Årets förlust		-48 544	-43 327
		125 157	145 480
Summa eget kapital		151 341	167 388
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		522	881
Övriga kortfristiga skulder		1 496	1 406
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	3 191	3 368
Summa kortfristiga skulder		5 210	5 654
Summa eget kapital och skulder		156 551	173 043

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktie- kapital*	På- gående emission	Reserv- fond	Fond för ut- vecklings- kostnader	Över- kursfond	På- gående emission	Balanserat resultat	Periodens resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-12-31	5 281	8 449	502	3 193	274 024	61 753	-151 006	-37 373	164 822
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	-	-	-37 373	37 373	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-	-43 327	-43 327
Fond för utvecklings- kostnader tillkommande	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fond för utvecklings- kostnader avgående	-	-	-	-372	-	-	372	-	-
Nyemission	13 306	-8 449	-	-	105 460	-61 753	-	-	48 564
Emissions- kostnader	-	-	-	-	-2 671	-	-	-	-2 671
Eget kapital 2019-12-31	18 586	-	502	2 821	376 813	-	-188 007	-43 327	167 388
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	-	-	-43 327	43 327	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-	-48 544	-48 544
Fond för utvecklings- kostnader tillkommande	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fond för utvecklings- kostnader avgående	-	-	-	-372	-	-	372	-	-
Nyemission	4 647	-	-	-	27 880	-	-	-	32 527
Emissions- kostnader	-	-	-	-	-30	-	-	-	-30
Eget kapital 2020-12-31	23 233	-	502	2 449	404 663	-	-230 962	-48 544	151 341

*Aktiekapitalet per 2020-12-31 bestod av 23 233 044,60 SEK (580 826 115) aktier.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

KSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-48 588	-47 977
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	23	5 839	5 811
Erhållen ränta		90	178
Erlagd ränta		-46	- 29
		-42 706	-42 016
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		35	-184
Ökning/minskning leverantörsskulder		-359	-259
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-85	1 345
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-43 114	-41 114
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-4 420	-580
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-84
Förändring långfristig fordran		-4 520	-8 938
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 940	-9 602
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		32 526	96 633
Emissionskostnader		-30	-2 671
Erhållna/Erlagda koncernbidrag		-	4 500
Amortering/upptagande av skuld		-	-12 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		32 496	83 462
Årets kassaflöde		-19 558	32 746
Likvida medel vid årets början		56 300	23 533
Likvida medel vid årets slut	25	36 741	56 299

NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänna redovisningsprinciper

Scandinavian Enviro System ABs årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Tjänsteuppdrag

För framtida tjänsteuppdrag till fast pris kommer de inkomster och utgifter redovisas som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Andra typer av intäkter

Framtida royaltyintäkter baseras i normalfallet på omsättningen som genereras av den anläggning som bygger på bolagets patent. Intäkten redovisas i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Ränteutgifter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns legal rätt till kvittning.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Aktiveringsmodellen tillämpas för internt och externt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningstiden för internt upparbetade och externt immateriella anläggningstillgångar uppgår till tio år.

I enlighet med reglerna i K3 har en fond för utvecklingskostnader bildats som motsvarar det bokförda värdet på de balanserade utvecklingskostnaderna som har investerats från och med 2016.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Vid moderföretagets förvärv 2013 av BSIP Innovation AB övergick den totala rätten till framtida royaltyintäkter från anläggningsförsäljningar till Scandinavian Enviro Systems AB. Den goodwill som uppkom vid förvärvet skrivs av på tio år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	7-15 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-15 år

Avskrivning sker efter den s.k. komponentmetoden i enlighet med reglerna i K3.

Inga låneutgifter aktiveras.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassa-genererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Leasingavtal

Samtliga koncernens leasingavtal där företaget är leasingtagare är klassificerade som operationell leasing (hyresavtal). Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer Scandinavian Enviro Systems AB (publ) om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier Scandinavian Enviro Systems AB (publ) investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader.

Varulager

Varulagret värderas enligt inkomstskattelagens bestämmelser till det lägsta av 97 procent av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Däckklipp och gasollager avsett att användas i produktionen samt producerad olja betraktas som en homogen varugrupp, varför kollektiv värdering tillämpas för dessa.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet råmaterial, direkt lön samt andra direkta tillverkningskostnader.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens verksamhetsgrenar avser utgöras av anläggningförsäljning, tjänsteförsäljning samt produktförsäljning. Anläggningförsäljning kan ske mot i princip hela världen och kommer generera intäkter gällande såväl uppförandekostnader för en anläggning som royaltointäkter baserade på en procentsats av den uppförda anläggningens omsättning. Service, utbildning mm kommer också erbjudas som en tjänsteförsäljning mot installerade anläggningar. Produktion och produktförsäljning av produkterna återvunnen kimirök, olja och stål kommer ske i anläggningar drivna i egen regi, vilket i dagsläget utgörs av anläggningen i Åsensbruk, Sverige. Ingen uppdelning görs ännu på geografiska marknader.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Spärrade bankmedel redovisas som kassa. Förändringar i dem påverkar därför inte kassaflödesanalysen, men särredovisas i not 25.

Omklassificeringar

Inga omklassificeringar har genomförts.

Företagets förmåga att fortsätta verksamheten

Under 2020 beslöts att genomföra en riktad emission i bolaget med Michelin som ny ägare av 20% av aktierna efter genomförd emission, där bolaget tillfördes cirka 32,5 MSEK före emissionskostnader. Bolaget har dock i nuläget inte tillräckligt arbetskaptill utgången av 2021. Av den anledningen har styrelsen beslutat att teckna ett avtal med en stor internationell investeringsbank för att forma en långsiktig strategisk finansplan för bolaget, vilket också inkluderar det kortsiktiga kapitalbehovet. Vid en anläggningsförsäljning kombinerat med delägande av bolaget blir finansieringen en nyckelfråga.

Om inte ett kapitaltillskott säkras under 2021 kommer det att uppstå osäkerhetsfaktorer avseende bolagets finansieringssituation som kan leda till tvivel om företagets förmåga att fortsätta den planerade verksamheten. Årsredovisningen är upprättad på en förutsättning om fortsatt drift då ledningen och styrelsen bedömer att det finns realistiska alternativ till att säkerställa finansieringen.

Bolaget har ambitionen att etablera ytterligare återvinningsanläggningar baserade på bolagets patenterade återvinningsteknologi, utöver den med Michelin gemensamt ägda anläggningen. För detta har bolaget tagit fram en expansionsplan. För att lyckas med detta behöver bolaget bygga upp erforderlig egen organisation, etablera nya samarbeten med industriella aktörer och hitta sätt att finansiera de nya anläggningarna liksom bolagets drift. Om bolaget lyckas i dessa avseenden är ambitionen att på sikt etablera fyra nya återvinningsanläggningar per år under kommande tioårsperiod, vilket skulle kunna innebära cirka 30 anläggningar fram till 2030. Prioriterade marknader är initialt Västsverige och Centraleuropa.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderbolag som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Ett koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas som en kostnad och minskar moderbolagets resultat i perioden.

Aktier i dotterföretag

Aktier i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Villkorade aktieägar-tillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas.

Nyckeltalsdefinitioner**EBITDA**

Resultat före avskrivningar

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansslutningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat genom nettoomsättning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, där sysselsatt kapital utgörs av eget kapital och räntebärande skulder.

NOT 2**UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Scandinavian Enviro Systems AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden som ur ett redovisningsperspektiv har betydelse för värderingen av koncernens tillgångar. Nedskrivningsprövningarna av tillgångar görs med utgångspunkt från de kassaflöden som de förväntas medföra i framtiden.

Värderingen av koncernens immateriella tillgångar baseras på att koncernen genomför försäljning av anläggningar, med en tillhörande avkastning. Antagandena som ligger till grund för värderingen är dels intäkterna från uppförandet av den tillsammans med Michelin avtalade anläggningen i Chile samt påbörjande av en expansionsplan, som innebär påbörjande av uppförande av 30 hel- eller delägda anläggningar fram till 2030. Antagandena grundas ytterst i de marknadsmässiga förutsättningarna som föreligger gällande volymer och brister i alternativa återvinningslösningar avseende uttjänta däck i kombination med den lönsamhet bolagets process resulterar i.

Nedskrivningsprövningar av tillgångar görs med utgångspunkt från de kassaflöden som de förväntas medföra i framtiden. Dotterbolaget Tyre Recycling in Sweden AB mottar fr.o.m. 2016 ett årligt marknads- och försäljningsbidrag från moderbolaget på 25,0 MSEK. Detta bidrag avser att täcka de merutgifter som uppstår för moderbolagets aktiviteter för försäljning av anläggningar. En nedskrivningsprövning, där detta bidrag är inkluderat, är genomfört och resulterar i positiva framtida kassaflöden.

Värderingen av bolagets anläggning i Åsensbruk sker i enlighet med att den tagits i kommersiell drift under 2016 samt att produkterna som produceras kan avsättas. I värderingen ingår en stor mängd uppskattningar, där de viktigaste gäller anläggningens kapacitet, kapacitetsutnyttjande och dess avkastningsgrad. Då anläggningen endast tagits i begränsat utnyttjande så kan detta anses utgöra en osäkerhetsfaktor.

En förutsättning för att bolagets försäljningsplaner ska förverkligas är också att alla de produkter som produceras i processen når en fortsatt marknadsacceptans i kundledet.

En förutsättning för att koncernens totala försäljningsplaner ska förverkligas är också att alla de produkter som avses produceras i processen når en marknadsacceptans i kundledet. Innan kundtesterna som genomförs resulterar i en sådan acceptans finns det en osäkerhet i bedömningen.

Under 2020 beslöts att genomföra en riktad emission i bolaget med Michelin som ny ägare av 20% av aktierna efter genomförd emission, där bolaget tillfördes cirka 32,5 MSEK före emissionskostnader. Bolaget har dock i nuläget inte tillräckligt likviditet till utgången av 2021. Av den anledningen har styrelsen beslutat att teckna ett avtal med en stor internationell finansiell rådgivare för att forma en långsiktig strategisk finansplan för bolaget, vilket också inkluderar det kortsiktiga kapitalbehovet. Vid en anläggningsförsäljning kombinerat med delägande av bolaget blir finansieringen en nyckelfråga.

Om inte ett kapitaltillskott säkras under 2021 kommer det att uppstå osäkerhetsfaktorer avseende bolagets finansieringssituation som kan leda till tvivel om företagets förmåga att fortsätta den planerade verksamheten. Årsredovisningen är upprättad på en förutsättning om fortsatt drift då ledningen och styrelsen bedömer att det finns realistiska alternativ till att säkerställa finansieringen.

Bolaget har ambitionen att etablera ytterligare återvinningsanläggningar baserade på bolagets patenterade återvinningsteknologi, utöver den med Michelin gemensamt ägda anläggningen. För detta har bolaget tagit fram en expensionsplan. För att lyckas med detta behöver bolaget bygga upp erfordrerlig egen organisation, etablera nya samarbeten med industriella aktörer och hitta sätt att finansiera de nya anläggningarna liksom bolagets drift. Om bolaget lyckas i dessa avseenden är ambitionen att på sikt etablera fyra nya återvinningsanläggningar per år under kommande tioårsperiod, vilket skulle kunna innebära cirka 30 anläggningar fram till 2030. Prioriterade marknader är initialt Västsverige och Centraleuropa.

I samband med bolagets bedömning av framtida investeringsbehov och likviditet har bolaget genomfört ett nedskrivningstest. Detta går ut på att dels säkerställa att bolagets tillgångar har förmåga att i framtiden generera tillräckliga intäkter som därmed motsvarar balansvärdet per bokslutsdatum nuvärdesberäknat med en kalkylränta för framtida kassaflöden, dels för att ge bolaget en realistisk bild över bolagets framtida drift och kassaflöden under givna förutsättningar. Viktiga faktorer som ingår i uppställandet av denna beräkning är exempelvis kalkylräntans nivå, framtida olje- och kimirkspriser, samt råvarupriser- och bidrag för att återvinna värdefulla ämnen från dessa.

NOT 3 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ VERKSAMHETSGRENAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:</i>				
Produktförsäljning	1 508	1 089	-	-
Tjänsteintäkter	15	-	3 207	3 192
Summa	1 523	1 089	3 207	3 192

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Bidrag från projekt	0	63	0	63

NOT 5 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
PwC				
Revisionsuppdraget	-180	-183	-180	-183
Skatterådgivning	-27	-26	-27	-26
Övriga tjänster	-46	-9	-46	-9
Summa	-253	-218	-253	-218

NOT 6 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:</i>				
Förfaller till betalning inom ett år	-1 893	-1 893	-480	-480
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	-1 891	-3 784	-360	-840
	-3 784	-5 677	-840	-1 320
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	-1 996	-1 695	-513	-269

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalet om hyra av den svenska fabriksfastigheten löper t.o.m. 2023-01-31. Avtalet om hyra för kontoret på Herkulesgatan, Göteborg, löper t o m 2022-09-30.

NOT 7 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Medelantalet anställda				
Kvinnor	3	1	1	1
Män	17	15	6	6
Totalt	20	16	7	7
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och andra ersättningar	14 328	12 400	8 500	7 870
Sociala avgifter	4 142	4 109	2 557	2 642
Pensionskostnader	1 141	1 230	993	1 124
Totalt	19 611	17 739	12 050	11 636
Styrelse, VD och ledningsgrupp				
Löner och andra ersättningar	6 922	5 528	6 922	5 528
Pensionskostnader	953	950	953	950
Övriga anställda				
Löner och andra ersättningar	7 406	6 872	1 578	2 342
Pensionskostnader	188	280	40	174

Av koncernens och moderbolagets pensionskostnader avser 953 tkr (950 tkr) företagets ledning avseende 5 (4) personer.

Av koncernens lönekostnader ingår styrelsearvodet som redovisats som övriga externa kostnader med 1 908 tkr (1 285 tkr) avser företagets styrelse avseende 7 (6) personer.

Ersättningar har utgått till följande individer

Thomas Sörensson, VD 1 453 tkr (1 463 tkr) samt pension 338 tkr (345 tkr)

Alf Blomqvist, ordf styrelse från 2018-03-13, tidigare ledamot) 1 596 tkr (768 tkr). Utav ersättningen på 1.596 tkr består 887 tkr av ett förhöjt arvode enligt beslut på extrastämma 2020-02-27. Resterande del består dels av beslutat arvode från årsstämman 2020-05-19, som motsvarar 155 tkr fram till slutet av 2020 samt 554 tkr för annat arbete enligt avtal med styrelsen.

Lennart Persson, styrelseledamot (avgick 200519) 59 tkr (125 tkr)

Stefan Tilk, styrelseledamot 125 tkr (125 tkr)

Jan Bruzelius, styrelseledamot 125 tkr (125 tkr)

Peter Möller, styrelseledamot, 125 tkr (125 tkr)
Björn Olausson. Styrelseledamot 125 tkr (125 tkr)
Nina Macpherson (började 200519) 68 tkr
Sander Vermeulen (började 200519) 0 kr
Övrig ledningsgrupp 3 178 tkr (2 724) tkr) samt pension 571 tkr (605 tkr), gällande 4 (3) personer

Avtal om avgångsvederlag

Avtal har träffats med verkställande direktören om avgångsvederlag om sex månadslöner, i det fall uppsägning sker från företagets sida.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Antal styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	1	-	1	-
Män	6	6	6	6
Totalt	7	6	7	6
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Kvinnor	1	-	1	-
Män	4	4	4	4
Totalt	5	4	5	4

NOT 8 GOODWILL

	Koncernen	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	12 191	12 191
Årets förändringar		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 191	12 191
Ingående avskrivningar	-7 314	-6 096
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-1 219	-1 219
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 534	-7 314
Utgående restvärde enligt plan	3 657	4 876

NOT 9 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	345	261	345	261
Årets förändringar	150	84		84
-Inköp	-	-	-	-
-Försäljning	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	495	345	345	345
Ingående avskrivningar	-210	-189	-210	-189
Årets förändringar				
-Avskrivningar	-33	-21	-30	-21
-Återläggning i samband med avyttring	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-243	-210	-240	-210
Utgående restvärde enligt plan	252	135	105	135

NOT 10 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER SAMT LIKANDE RÄTTIGHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	7 675	7 094	7 675	7 094
Årets aktiverade utgifter, inköp	466	581	466	581
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 141	7 675	8 141	7 675
Ingående avskrivningar	-3 567	-2 894	-3 567	-2 894
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-692	-673	-692	-673
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 259	-3 567	-4 259	-3 567
Utgående restvärde enligt plan	3 882	4 108	3 882	4 108

NOT 11 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	88 254	78 029
Årets förändringar		
Inköp	6 263	10 225
-Försäljningar och utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	94 517	88 254
Ingående avskrivningar	-18 369	-12 680
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar	-5 761	-5 689
Utgående ackumulerade avskrivningar	-24 130	-18 369
Utgående restvärde enligt plan	70 387	69 885

NOT 12 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	184	178	90	178
Summa	184	178	90	178

NOT 13 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-395	-498	-46	-29
Summa	-395	-498	-46	-29

NOT 14

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skatt på årets resultat	0	0	0	0
Redovisat resultat före skatt	-50 002	-44 755	-48 544	-43 326
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 21,4% (22%)	10 700	9 578	10 388	9 272
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-16	-22	-11	-14
Skatteeffekt av avdragsgilla kostnader vilka redovisas mot eget kapital	-	-572	-	-572
Ej redovisad del av underskottsavdrag	-10 684	-8 984	-10 377	-8 686
Redovisad skattekostnad	-	-	-	-

Såväl moderbolaget som bolag inom koncernen har ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag. För beskattningsåret 2020 uppgår underskottsavdraget i koncernen till 319 325 tkr (270 655 tkr) och i moderbolaget till 314 338 tkr (265 872 tkr). Med anledning av de historiska resultaten har inte någon uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdraget redovisats. Det underliggande värdet av den uppskjutna skatten hänförlig till dessa underskott uppgår i koncernen till 68 336 tkr (57 920 tkr) och i moderbolaget till 67 268 tkr (56 897 tkr).

NOT 15

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	51 224	51 224	51 174	51 174
Årets aktiverade utgifter, intern utveckling	3 955	-	3 955	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55 179	51 224	55 129	51 174
Ingående avskrivningar	-16 321	-11 204	-16 321	-11 204
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-5 118	-5 117	-5 118	-5 117
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 439	-16 321	-21 439	-16 321
Utgående restvärde enligt plan	33 740	34 903	33 690	34 853

Avskrivningstiden för balanserade utgifter är tio år. Detta följer av att bolaget förväntar sig att de utgifter som aktiverats kommer generera ett mervärde som minst uppgår till denna längd. Avskrivningstiden motiveras också av att bolagets immaterialrättsliga skydd ur ett bredare perspektiv, som återspeglas genom bolagets patent till vilka dessa utgifter delvis är kopplade, i väsentliga delar sträcker sig över en längre period än så.

NOT 16

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	514	514	156	149
Övriga poster	569	560	521	522
	1 083	1 074	677	671

NOT 17 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Koncernen		
	2020-12-31	2019-12-31
De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:		
<i>Skulder till kreditinstitut</i>		
Mellan 1 och 5 år	776	3 944
Summa	776	3 944

NOT 18 SKULDER SOM AVSER FLERA POSTER

Koncernen		
	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	776	3 944
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	3 168	3 168
Summa	3 944	7 112

NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna räntekostnader	8	14	-	-
Upplupna löner	514	450	479	450
Upplupna semesterlöner	1 743	1 543	967	849
Upplupna sociala avgifter	943	932	541	583
Särskild löneskatt	315	273	241	273
Övriga poster	1 796	1 605	963	1 213
Summa	5 320	4 817	3 191	3 368

NOT 20 AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet bestod per 2020-12-31 av 580 826 115 (464 660 892) aktier med ett kvotvärde på 0,04 kr/aktie.

NOT 21 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
För egna avsättningar och skulder				
<i>Avseende Skulder till kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	39 350	39 350	-	-
Spärrade medel	184	184	50	50
Summa ställda säkerheter	39 534	39 534	50	50

Av bokförda patent på totalt 2 342 tkr är viss del pantsatt för dotterbolags räkning.

NOT 22 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Eventualförpliktelser				
Borgensåtagande för dotterbolag	-	-	5 944	7 112
Summa ansvarsförbindelser	0	0	5 944	7 112

NOT 23**JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDE, MM**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar	-12 822	-12 719	-5 839	-5 811
Summa justeringar	-12 822	-12 719	-5 839	-5 811

NOT 24**EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE TRANSAKTIONER I INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

Under innevarande år har inte några icke kassaflödespåverkande transaktioner genomförts.

NOT 25**LIKVIDA MEDEL**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Banktillgodohavanden	39 576	58 666	36 741	56 300
Likvida medel i kassaflödesanalysen	39 576	58 666	36 741	56 300

Av koncernens banktillgodohavanden utgörs 184 tkr (184 tkr) av spärrade bankmedel. Av moderbolagets banktillgodohavanden utgörs 50 tkr (50 tkr) av spärrade bankmedel.

NOT 26**BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	2020	2019
Mottagna koncernbidrag	-	4 500
Summa	-	4 500

NOT 27**ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	36 891	36 891
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	36 891	36 891
Utgående restvärde enligt plan	36 891	36 891

Koncernen	Org nr	Säte	Kapitalandel (%)
Tyre Recycling in Sweden AB	556784-1787	Göteborg	100,0
SES IP AB	556894-0695	Göteborg	100,0
BSIP Innovation AB	556950-7469	Göteborg	100,0

Moderbolaget	Kapitalandel %	Röst-rättsandel %	Antal aktier	Eget kapital	Bokfört värde 20-12-31	Bokfört värde 19-12-31
Tyre Recycling in Sweden AB	100	100	1 000 000	23 443	24 600	24 600
SES IP AB	100	100	500	33	50	50
BSIP Innovation AB	100	100	100	47	12 241	12 241
Summa				23 523	36 891	36 891

NOT 28**TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE****Transaktioner med närstående som genomförts**

I moderbolagets kostnader för perioden jan–dec 2020 ingår ett konsultarvode till P 30 Ltd, på 0,5 MSEK. Dessutom har styrelseordförande Alf Blomqvist mottagit ersättning för annat arbete till ett belopp av 0,6 MSEK. Dotterbolaget Tyre Recycling in Sweden AB har fakturerat två olika Michelin-bolag till ett totalbelopp motsvarande cirka 0,2 MSEK. Detta avser försäljning av återvunnen kimrök samt emballage. Försäljningen bedöms av bolaget att ha skett under marknadsmässiga förhållanden.

	2020	2019
Försäljning till koncernföretag		
Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.		
Inköp, (%)	70	70
Försäljning, (%)	99	100
	-	-
Lån till koncernföretag		
Lån till Tyre Recycling in Sweden AB:		
Ingående balans	37 997	29 207
Tillkommande lån	-	-
Amortering	4 520	-8 790
Utgående balans	42 517	37 997

Lånet till Tyre Recycling in Sweden AB är räntefritt och utan fastställd återbetalningstid.

Övrigt

I separata noter finns upplysningar om

- löner mm till styrelse och VD
- ställda säkerheter för koncernföretag

NOT 29**HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

I början på februari undertecknades tre avtal med Michelin villkorat stämmans godkännande. Det avsåg ett aktieägaravtal avseende en, tillsammans med Michelin, samägd anläggning i Chile, ett licensavtal samt ett avtal avseende ingenjörstjänster i samband med den blivande gemensamma anläggningen. I en extra bolagsstämma 2021-03-09 beslutades enhälligt att genomföra dessa närståendetransaktioner med Michelin där parterna bland annat avser att uppföra en gemensam anläggning i Chile. Denna anläggning kommer att ägas till 90% av Michelin och till 10% av Enviro. Förväntade intäkter från detta projekt är dels intäkter för design, ingenjörsarbete etc. på cirka 15 MSEK samt ej specificerade framtida royalties och vinstandelar.

NOT 30**FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	404 663
Balanserade resultat	-230 962
Årets resultat	-48 544
	125 157
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
I ny räkning överförs	125 157
	125 157

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGARNA KOMMER ATT FÖRELÄGGAS ÅRSSTÄMMAN 2021-05-20 FÖR FASTSTÄLLELSE

GÖTEBORG 2021-04-29

ALF BLOMQVIST
ORDFÖRANDE

JAN BRUZELIUS

NINA MACPHERSON

PETER MÖLLER

BJÖRN OLAUSSON

STEFAN TILK

SANDER VERMEULEN

THOMAS SÖRENSSON
VD

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS 2021-04-29

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

JOHAN PALMGREN
AUKTORISERAD REVISOR

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Scandinavian Enviro Systems AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40–62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–39. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Upplysning av särskild betydelse

Utän att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på beskrivningar i förvaltningsberättelsen under rubriken »Framtidsutsikter och finansiering» samt i Not 1 under rubriken »Företagets förmåga att fortsätta verksamheten» i årsredovisningen. Där framgår att bolaget inte har tillräcklig likviditet till utgången av 2021 och att styrelsen arbetar för att forma en långsiktig strategisk finansplan för bolaget, vilket också inkluderar det kortsiktiga kapitalbehovet. Ledning och styrelse bedömer att det finns realistiska alternativ till att säkerställa finansieringen.

Vi vill påtala vikten av att finansiering kan säkerställas enligt de alternativ ledningen och styrelsen bedömer som realistiska.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Scandinavian Enviro Systems AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghets sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghets sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 29 april 2021
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

